

Gérard VIENS

Professeur émérite

viens@essec.edu

Département: Comptabilité et contrôle de gestion

Campus de Cergy

DIPLÔMES

DIPLÔMES

1967	MSc en Management (HEC Paris France)
1972	CBE (Northwestern University �tats-Unis)

CERTIFICATS

1997	MMI Healthcare Risk Management Certificate (Finch University of Health Sciences/The Chicago Medical School �tats-Unis)
------	---

CARRIÈRE

POSITIONS ACADÉMIQUES PRINCIPALES

1972 - Présent	Professeur �m�rite (ESSEC Business School France)
----------------	---

AUTRES POSITIONS ACADÉMIQUES

1984 - 1984-12-31	Professeur visitant (Indian Institute of Management Ahmedabad Inde)
1979 - 1979-12-31	Professeur visitant (Université de Pittsburgh �tats-Unis)
1978 - 1978-12-31	Professeur visitant (University of California �tats-Unis)
1989 - 1989-12-31	Création de la chaire Essec Santé, �conomie et gestion de la santé (ESSEC Business School France)

AUTRES POSITIONS

- 1975 - 1978-08-31 Doyen des professeurs (ESSEC Business School France)
- 1990 - 1990-12-31 Membre du cabinet du Ministre délégué à la Santé chargé de l'expérimentation de la réforme de financement des dépenses hospitalières (Ministère de la santé France)

PUBLICATIONS

ARTICLES

[VIENS, G. \(1992\). Evaluation hospitalière : l'exemple de l'accréditation aux Etats-Unis - Application aux urgences. *La Revue des Samu " Médecine d'Urgence "*, pp. 297-300.](#)

[VIENS, G. \(1998\). Filières et réseaux de santé. Quel avenir en France ? *Médecine et Armées*, pp. 573-578.](#)

[ANHOURY, P. et VIENS, G. \(1994\). L'audit de la sécurité et des risques dans le management de l'hôpital. *Gestions Hospitalières*, pp. 634-637.](#)

[VIENS, G. \(1992\). Le médicament dans les dépenses de santé : le cas de l'Europe. *Journal d'Economie Médicale*, pp. 359-363.](#)

[VIENS, G. \(1998\). Les réseaux de santé, une nécessité ? *Soins*, pp. 8-10.](#)

[VIENS, G. et ANHOURY, P. \(1998\). Pour un développement de la gestion des risques dans les établissements. *Hospitalisation Privée*, pp. 38-40.](#)

[VIENS, G. et TROTOT, P.M. \(1993\). Pourquoi une agence nationale pour la formation continue ? *Décision Santé*, pp. 7-8.](#)

[VIENS, G. \(2000\). Attester la qualité de l'établissement. *Hospitalisation Nouvelle*, pp. 30-31.](#)

[VIENS, G. \(1997\). Avallon, Pithiviers, "Sciences et Avenir" : trois raisons d'espérer ! *Le Médicament à l'Hôpital*, pp. 26.](#)

[VIENS, G. et MARRE, P. \(1993\). Pour une véritable logique d'entreprise dans les établissements de soins - 2e volet. *Décision Santé*, pp. 10-12.](#)

[VIENS, G. et BARLA, C. \(1992\). Comparaison du coût de deux stratégies de traitement des analyses biologiques dans un centre hospitalier spécialisé. *Le Pharmacien Hospitalier*, pp. 7-12.](#)

COMMUNICATIONS DANS UNE CONFÉRENCE

[VIENS, G. \(1986\). "Santé et économie". Réflexion sur l'incidence de la politique de maîtrise des dépenses de santé.](#)

[VIENS, G. \(1993\). A propos de la tarification des établissements de santé.](#)

[VIENS, G. \(1996\). Accréditation dans les structures de soins : quelles implications pour les établissements privés.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Accréditation des structures hospitalières : objectifs et méthodologie.](#)

[VIENS, G. \(1997\). Accréditation versus pratique professionnelle.](#)

[VIENS, G. \(1999\). Accréditation, réseaux de santé et régulation du système de soins, tarification à la pathologie.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Adaptabilité des principes de 'Managed Care' au contexte français.](#)

[VIENS, G. \(1996\). Analyse comparée des politiques d'économie de santé en Europe.](#)

[VIENS, G. \(1999\). Comment financer les nouvelles technologies en France : le cas Ultracision.](#)

[VIENS, G. \(1996\). Comparaison des systèmes de santé suédois et français.](#)

[VIENS, G. \(1986\). Concurrence et santé : vers de nouveaux systèmes d'organisation des soins.](#)

[VIENS, G. \(1994\). Décloisonner le système de santé : nécessité ou utopie ?](#)

[VIENS, G. \(1996\). Définition de l'évaluation et de l'accréditation.](#)

[VIENS, G. \(1994\). Des cercles de qualité au concept de la gestion de qualité des risques.](#)

[VIENS, G. \(2000\). E-commerce et la fonction achat de l'hôpital.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Economie de la santé et évaluation médicales, grands principes.](#)

[VIENS, G. \(1994\). Economie de santé et rapport coût-efficacité.](#)

[VIENS, G. \(1994\). En France : quel financement et quelle tarification ?](#)

[VIENS, G. \(1993\). Enjeux de la qualité totale dans le domaine de la santé.](#)

[VIENS, G. \(1999\). Enjeux des réseaux dans la pratique médicale.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Enjeux externes : quelles conséquences en terme de répartition des dotations](#)

[budgétaires ?](#)

[VIENS, G. \(1986\). Etude économique comparative du traitement des lombalgies par un protocole chirurgical et par un protocole nucléolytique.](#)

[VIENS, G. \(1996\). Etudes pharmaco-économiques à l'hôpital.](#)

[VIENS, G. \(1995\). European Health Care Systems : A Comparative Analysis.](#)

[VIENS, G. \(1996\). Evaluation - accréditation.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Evaluation des pharmacies hospitalières : de l'accréditation à l'audit organisationnel.](#)

[VIENS, G. \(1994\). Evaluation des structures : notions d'accréditation.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Evaluation en milieu hospitalier : rôle et place de l'évaluation économique.](#)

[VIENS, G. \(1997\). Evaluation et accréditation.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Evaluation médicale.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Evaluer les actions des établissements.](#)

[VIENS, G. \(1994\). Evolution ou révolution de la pratique quotidienne du médecin ?](#)

[VIENS, G. \(1994\). Expérience Languedoc-Roussillon.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Expérimentation PMSI en Languedoc-Roussillon.](#)

[VIENS, G. \(2000\). Financing French Hospitals through DRG's Pricing.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Gérer la qualité et les risques à l'hôpital : principes et approche.](#)

[VIENS, G. \(2000\). Gestion des risques et responsabilité médicale.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Health Care Cost Containment Policies.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Hôpital : de l'information à la gestion.](#)

[VIENS, G. \(1996\). Hôpital : évaluation et accréditation.](#)

[VIENS, G. \(1999\). Hôpital : régionalisation, coopération public-privé, qualité et évaluation.](#)

[VIENS, G. \(2000\). Integrated Health Care Solutions.](#)

[VIENS, G. \(1997\). Journée "La démarche qualité en ophtalmologie".](#)

[VIENS, G. \(1999\). La création de l'AFSSAPS, Agence Française de Sécurité Sanitaire des Produits de Santé dans le nouveau paysage de la régulation des dépenses de santé.](#)

[VIENS, G. \(1995\). La définition des budgets théoriques sur la base d'indicateurs d'activité peut-elle infléchir la répartition des ressources ?](#)

[VIENS, G. \(1996\). La démarche d'accréditation dans un établissement.](#)

[VIENS, G. \(2000\). La démarche d'accréditation dans un hôpital général.](#)

[VIENS, G. \(1996\). La nouvelle réforme hospitalière par ceux qui l'ont faite.](#)

[VIENS, G. \(2000\). La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le médicament ?](#)

[VIENS, G. \(2000\). La nouvelle régulation hospitalière : enjeux pour le praticien hospitalier.](#)

[VIENS, G. \(1993\). La problématique de recherche de qualité à l'hôpital.](#)

[VIENS, G. \(1999\). La qualité et le service du patient.](#)

[VIENS, G. \(1996\). La réforme de l'hospitalisation : le point de vue des acteurs.](#)

[VIENS, G. \(1997\). La réforme Juppé : nouveaux acteurs, nouveaux rôles, place de l'ARH dans la structure hospitalière.](#)

[VIENS, G. \(1993\). La tarification : y-a-t-il un juste prix ?](#)

[VIENS, G. \(1996\). L'accréditation hospitalière.](#)

[VIENS, G. \(1996\). L'accréditation.](#)

[VIENS, G. \(1996\). L'accréditation : vers la définition d'un modèle français.](#)

[VIENS, G. \(1997\). L'accréditation des hôpitaux et des services hospitaliers.](#)

[VIENS, G. \(1997\). L'Agence Régionale de l'Hospitalisation et les outils de planification.](#)

[VIENS, G. \(1994\). L'approche des coûts dans les études d'évaluation médico-économique du médicament.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Le bloc opératoire : la nouvelle gestion.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Le budget entre reconduction et innovation.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Le contrôle de gestion à l'hôpital : un outil d'évaluation de la structure ?](#)

[VIENS, G. \(1994\). Le dysfonctionnement du système de santé.](#)

[VIENS, G. \(1997\). Le management en médecine et en santé.](#)

[VIENS, G. \(1994\). Le nouveau contexte économique et les réponses de l'industrie pharmaceutique.](#)

[VIENS, G. \(1999\). Le nouveau paysage de l'Assurance Maladie.](#)

[VIENS, G. \(1999\). Le nouveau paysage du système de santé français : implication pour l'industrie du matériel médical.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Le paiement à l'acte est-il adapté à la pratique médicale de demain ?](#)

[VIENS, G. \(1995\). Le PMSI : mythe ou réalité - Quels enseignements de l'expérience Languedoc-Roussillon ?](#)

[VIENS, G. \(1994\). L'enseignement de l'économie de la santé en France.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Les aspects économiques de la chirurgie ambulatoire.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Les expériences étrangères en matière d'évaluation.](#)

[VIENS, G. \(1986\). Les Health Maintenance Organisations "H.M.O." : un moyen de réduire les dépenses de santé.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Les nouveaux challenges pour l'industrie pharmaceutique.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Les nouveaux modes de financement des hôpitaux.](#)

[VIENS, G. \(1995\). Les réseaux de santé et régulation économique.](#)

[VIENS, G. \(1996\). L'évaluation de la qualité : accréditation de l'hôpital ou accréditation des services ?](#)

[VIENS, G. \(2000\). L'évaluation des établissements de santé dans le cadre de l'accréditation.](#)

[VIENS, G. \(1993\). L'évaluation des pratiques professionnelles et le système d'assurance qualité.](#)

[VIENS, G. \(1995\). L'évaluation, pour quoi faire ?](#)

[VIENS, G. \(1997\). L'expérience dans les centres de lutte contre le cancer.](#)

[VIENS, G. \(1994\). L'expérience de tarification en Languedoc-Roussillon.](#)

[VIENS, G. \(1995\). L'expérimentation Languedoc-Roussillon.](#)

[VIENS, G. \(1995\). L'expérimentation Languedoc-Roussillon : description et point de situation.](#)

[VIENS, G. \(1996\). L'importance des enjeux et rôles économiques des réseaux informatisés dans la](#)

santé.

VIENS, G. (1994). L'industrie pharmaceutique et la maîtrise médicalisée.

VIENS, G. (1994). Maîtrise des dépenses de santé et financement de l'assurance maladie : convergences européennes.

VIENS, G. (1997). Maîtrise des dépenses hospitalières : nouveaux outils, nouvelles structures.

VIENS, G. (1996). Peut-on maîtriser un système de santé ? par la structure, par la filière, par l'accès aux soins et la couverture sociale.

VIENS, G. (1994). Pharmaco-économie et évaluation de l'utilisation du médicament.

VIENS, G. (1997). Place du "Risk Management" dans les politiques d'assurance de qualité : approche américaine et canadienne.

VIENS, G. (1996). PMSI et contrats d'objectifs : quelles relations possibles ?

VIENS, G. (1994). Politique européenne de maîtrise des dépenses de santé : un consensus ?

VIENS, G. (2000). Président de Séance.

VIENS, G. (1996). Problèmes économiques d'un centre de chirurgie ambulatoire.

VIENS, G. (1997). Procédures et méthodologie de l'accréditation dans les centres anticancéreux.

VIENS, G. (1995). Protection sociale : la fin du modèle français ?

VIENS, G. (1996). Qualité : accréditation au sein des établissements privés.

VIENS, G. (1993). Quel directeur de demain, pour quel hôpital ?

VIENS, G. (1996). Quelle définition à l'accréditation pour la France ?

VIENS, G. (1996). Quelles procédures pour la qualité ?

VIENS, G. (1996). Qu'est-ce que l'accréditation ? Définition et objectifs.

VIENS, G. (1994). Rapprochement des modes de financement - Comment concevoir un rapprochement public-privé en matière de tarification ?

VIENS, G. (1997). Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux.

VIENS, G. (1996). Réforme hospitalière et soins ambulatoires.

VIENS, G. (1994). Réseaux coordonnés de soins.

[VIENS, G. \(1997\). Réseaux de santé et urgences : approches convergentes ?](#)

[VIENS, G. \(1997\). Rôles et missions de l'ANAES : organisation et procédures d'accréditation.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Sécurité et croissance économique : même combat.](#)

[VIENS, G. \(1998\). Accréditation des hôpitaux : démarche française, démarche américaine.](#)

[VIENS, G. \(1998\). Accréditation et qualité en cancérologie.](#)

[VIENS, G. \(1998\). L'accompagnement méthodologique du BAQ-HP.](#)

[VIENS, G. \(1998\). L'accréditation à la française : les premiers pas.](#)

[VIENS, G. \(1998\). Les budgets des projets de recherche : méthodologie et contrôle.](#)

[VIENS, G. \(2000\). Managed Care Solutions.](#)

[VIENS, G. \(1998\). Planning and Accreditation of Hospital Emergency Departments in France.](#)

[VIENS, G. \(1998\). Vers une politique de santé européenne ?](#)

[VIENS, G. \(1994\). Tarification à la pathologie et allocation des ressources.](#)

[VIENS, G. \(2000\). Trois enjeux pour la santé en 2010 : le marché des seniors, le patient-citoyen, les nouveaux managers de la santé.](#)

[VIENS, G. \(1994\). Une analyse comparée des systèmes de régulation des dépenses de santé en Europe.](#)

[VIENS, G. \(1993\). Vers une accréditation des services d'accueil des urgences - Analyse critique des questionnaires américain, anglais et canadien.](#)

[VIENS, G. \(1994\). Vers une démarche qualité en psychiatrie.](#)

[VIENS, G. \(2000\). Y-a-t-il une logique économique et sociale aux fusions ?](#)

ARTICLES OU VIDÉOS DE VULGARISATION

[VIENS, G. \(2000\). Maîtriser les dépenses de santé : à quelles conditions ? *Reflets ESSEC Magazine*, pp. 61-63.](#)

[VIENS, G. \(1999\). L'hôpital du troisième millénaire. *DH Magazine. Le magazine du décideur hospitalier*.](#)

DIRECTION D'OUVRAGE

[MAITRE, P., DINASQUET, R., LE MOAL, P., MATHE, H., THEVENET, M. et THEVENET, G. \[Eds\] \(1990\). *Le diagnostic de l'entreprise - Guide méthodologique pour consultants \(version chinoise\)*. Beijing Enterprise Management Association \(BEMA\), 306 pages.](#)

[ANHOURY, P. et VIENS, G. \[Eds\] \(1994\). *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital*. ESF, 423 pages.](#)

DOCUMENTS DE TRAVAIL

[VIENS, G., LEVESQUE, K., CHAHWAKILIAN, P., EL HASNAOUI, A., GAUDILLAT, A. et NICOL, G. \(2007\). *Evolution comparée de la consommation de médicaments dans 5 pays européens entre 2000 et 2004 : analyse de 7 classes pharmaco-thérapeutiques*. ESSEC Business School.](#)

[MAITRE, P., DINASQUET, R., LE MOAL, P., MATHE, H., THEVENET, M. et THEVENET, G. \(1990\). *Le diagnostic de l'entreprise - Guide méthodologique pour consultants*. ESSEC Business School.](#)

ACTES D'UNE CONFÉRENCE

[VIENS, G. \(2000\). La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le management ? Dans: *Actes de la 8ème Journée Centre René Huguenin-Saint-Cloud : Echanges & Controverses 2000*. Centre René Huguenin, pp. 50-59.](#)

[VIENS, G. \(1993\). L'évaluation des hôpitaux en France et en Angleterre. Dans: *Santé et Protection Sociale en France et en Grande-Bretagne*. British Institute in Paris, pp. 48-52.](#)

[VIENS, G. \(1997\). Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux. Dans: *De la qualité à l'accréditation : quelles règles du jeu ?* Financial Management Association \(FMA\), pp. 26-29.](#)

[VIENS, G. \(1997\). Réseaux de santé et urgence : approches convergentes ? Dans: *Urgences et réseaux de soins : des stratégies convergentes ?* Financial Management Association \(FMA\), pp. 98-102.](#)

[VIENS, G. \(1999\). Usefulness of Medico-economic Studies in Cancer Care from the Perspective of Payers and Policy Makers? Dans: *Proceedings of ECCO 10-The European Cancer Conference*. European Journal of Cancer, pp. 190.](#)

CHAPITRES

[VIENS, G. \(2000\). Comment réguler les dépenses de santé ? Dans: *Encyclopédie Protection Sociale - Quelle refondation ?* 1st ed. Éditions Liaisons, pp. 655-664.](#)

[VIENS, G. \(1994\). Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème. Dans: *Evaluation de l'imagerie de l'appareil moteur*. 1st ed. Sauramps Médical, pp. 63-68.](#)

[KATZ-BÉNICHOU, G. et VIENS, G. \(2005\). High-technology Clusters in France: Two Unusual Models. An Empirical Study. Dans: *Health Policy and High-tech Industrial Development. Learning from Innovation in the Health Industry*. 1st ed. Edward Elgar Publishing Ltd, pp. 258-277.](#)

[VIENS, G. et ANHOURY, P. \(1994\). La qualité et les risques en pratique hospitalière : définition, concepts, incitatifs. Dans: *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital*. 1st ed. ESF, pp. 21-29.](#)

ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Membre d'un comité de lecture

2011 - 2016: Membre du comité de lecture - Revue Française de Gestion