

# Philippe LORINO

Professeur éminent émérite

lorino@essec.edu

Département: Comptabilité et contrôle de gestion

Campus de Cergy

## DIPLÔMES

---

### DIPLÔMES

- |      |   |
|------|---|
| 1992 | Doctorat en Sciences de Gestion<br>(Université Paris-Est-Créteil-Val-de-Marne France) |
| 1992 | HDR<br>(Université Paris-Est-Créteil-Val-de-Marne France)                             |
| 1975 | Diplômé<br>(Mines ParisTech France)   |
| 1972 | Ingénieur diplômé<br>(École Polytechnique France)                                     |

### CERTIFICATS

- |      |   |
|------|---|
| 1988 | APICS Certified Fellow in Production and Inventory Management (CFPIM)<br>(American Production and Inventory Control Society États-Unis) |
|------|---|

## CARRIÈRE

---

### POSITIONS ACADÉMIQUES PRINCIPALES

- |                   |   |
|-------------------|---|
| 2017 - Présent    | Professeur éminent émérite (ESSEC Business School France) |
| 2000 - 2008-08-31 | Professeur (Université Paris X Nanterre France)           |
| 2013 - 2017-05-01 | Professeur éminent (ESSEC Business School France)         |
| 1998 - 2012-12-31 | Professeur (ESSEC Business School France)                 |
| 1993 - 1998-09-01 | Professeur associé (ESSEC Business School France)         |

## POSITIONS PROFESSIONNELLES

- 1981 - 1983-12-31 Conseiller technique au Cabinet du Ministre (Ministère de l'industrie France)
- 1984 - 1986-12-31 Directeur Général adjoint de l'Industrie (Ministère de l'industrie France)
- 1987 - 1992-12-31 Chef de projet à la Direction Financière (BULL France)
- 1979 - 1981-06-30 Conseiller Commercial à l'Ambassade de France au Mexique (Ministère des Affaires étrangères France)

## AUTRES POSITIONS ACADÉMIQUES

- 2000 - 2003-08-31 Directeur du Master « Gestion et Dynamique des Organisations »(Université Paris X Nanterre France)

## PUBLICATIONS

---

### CHAPITRES

[ARJALIÈS, D.L., LORINO, P. et SIMPSON, B. \(2013\). Understanding Organizational Creativity: Insights from Pragmatism. Dans: \*American Pragmatism and Organization\*. 1st ed. Gower, pp. 131-145.](#)

[LORINO, P. \(2003\). Vers une théorie pragmatique et sémiotique des outils appliquée aux instruments de gestion. Dans: \*Savoir gérer. Mélanges en l'honneur de Jean-Claude Tarondeau\*. 1st ed. Vuibert, pp. 263-284.](#)

[LORINO, P. \(2018\). What Next, What For ? Dans: \*Materiality and Managerial Techniques\*. 1st ed. Palgrave Macmillan, pp. 381-388.](#)

[LORINO, P. \(2001\). A Pragmatic Analysis of the Role of Management Systems in Organizational Learning. Dans: \*Knowledge Management and Organizational Competence\*. 1st ed. Oxford University Press, pp. 177-209.](#)

[LORINO, P. \(2008\). A Pragmatic and Interpretive Approach to Competence-based Management: The Case of A Telecommunications Company. Dans: \*Research in Competence-based Management, vol. 4: A Focused Issue on Fundamental Issues In Competence Theory Development\*. 1st ed. Emerald, pp. 219-257.](#)

[LORINO, P. \(2011\). Du chiffre, adoré ou exécré, au chiffrage, pratiqué. Dans: \*Comptabilité, contrôle et société\*. 1st ed. Foucher, pp. 55-65.](#)

[LORINO, P. et TARONDEAU, J.C. \(2002\). From Resources to Processes in Competence-based Strategic Management. Dans: \*Systems Perspectives on Resources, Capabilities, and Management Processes\*. 1st ed. Pergamon, pp. 127-152.](#)

[LORINO, P. \(2014\). From Speech Acts to Act Speeches : Collective Activity, a Discursive Process Speaking the Language of Habits. Dans: \*Language and Communication at Work: Discourse, Narrativity, and Organizing\*. 1st ed. Oxford University Press, pp. 95-124.](#)

[LORINO, P. \(1994\). Industrie et services : la fin d'une frontière. Dans: \*Les polytechniciens dans le siècle - 1894-1994\*. 1st ed. Dunod, pp. 219-229.](#)

[LORINO, P. \(2015\). La fuite managériale devant la complexité : l'exemple historique du Lean Management. Dans: \*Les systèmes de gestion entre simplification et complexification\*. 1st ed. Economica, pp. 37-47.](#)

[LORINO, P. \(2003\). La gestion de la connaissance dans l'entreprise et le rôle instrumental des systèmes d'information. Dans: \*De l'intelligence économique à l'économie de la connaissance\*. 1st ed. Economica, pp. 32-50.](#)

[LORINO, P. \(2013\). La gestion stratégique des compétences : un changement de paradigme. Dans: \*La SNCF en réflexion. Ouverture à la recherche et débats\*. 1st ed. L'Harmattan, pp. 109-122.](#)

[LORINO, P. \(2001\). La performance et ses indicateurs. Eléments de définition. Dans: \*Indicateurs de performance\*. 1st ed. Hermès Sciences, Lavoisier, pp. 23-28.](#)

[LORINO, P. \(2014\). La question de la performance dans les activités de conception. Dans: \*Gestion de projet et innovation\*. 1st ed. L'Harmattan, pp. 165-178.](#)

[LORINO, P. \(2000\). L'apprentissage organisationnel bloqué. Dans: \*Enquêtes de gestion, à la recherche du signe dans l'entreprise. Huit récits, du compact-disc au pain biologique\*. 1st ed. L'Harmattan, pp. 203-254.](#)

[LORINO, P. \(1999\). Le décloisonnement des métiers dans l'entreprise. Une nouvelle articulation entre savoirs et action. Dans: \*Innovations et Performances\*. 1st ed. Éditions de l'École des Hautes Études en Sciences Sociales, pp. 453-461.](#)

[LORINO, P. \(1996\). Le pilotage de l'entreprise : de la mesure à l'interprétation. Dans: \*Cohérence, pertinence et évaluation\*. 1st ed. Economica, pp. 15-30.](#)

[LORINO, P. et TRICARD, B. \(2009\). Le sens du risque ordinaire. Facteurs organisationnels de risque sur les chantiers de construction. Dans: \*Le défi des organisations face aux risques. Sciences humaines et Cyndiniques\*. 1st ed. Economica, pp. 85-112.](#)

[LORINO, P. \(1999\). Le sens giratoire et le chameau. Dans: \*Entre systémique et complexité, chemin\*](#)

faisant... 1st ed. PUF, pp. 147-157.

LORINO, P. (1997). Les deux fonctions du pilotage de l'entreprise. Dans: *Economie de la connaissance et organisations*. 1st ed. L'Harmattan, pp. 111-131.

LORINO, P. (2010). Les échos de la pensée de Jacques Girin dans la recherche sur l'activité collective en gestion. Dans: *Langage et organisations. Sur les traces de Jacques Girin*. 1st ed. Ecole Polytechnique, pp. 59-79.

LORINO, P. (2005). L'horreur gestionnaire ? La schizophrénie du discours entrepreneurial. Dans: *La responsabilité sociale de l'entreprise*. 1st ed. Éditions Management et Société (EMS), pp. 219-231.

LORINO, P. (2014). L'instrument de gestion, médiateur de l'activité. L'odyssée d'un outil de planification dans le secteur du logement social. Dans: *Comptabilité, Finance et Politique. De la pratique à la théorie : l'art de la conceptualisation*. 1st ed. Ordre des Experts-Comptables, pp. 187-198.

LORINO, P. (2013). Management Systems as Organizational 'Architextures'. Dans: *Materiality and Space: Organizations, Artefacts and Practices*. 1st ed. Palgrave Macmillan, pp. 62-95.

LORINO, P. (2018). Organizing, Management Tools and Practices. Dans: *Materiality and Managerial Techniques*. 1st ed. Palgrave Macmillan, pp. 221-246.

LORINO, P. et COHENDET, P. (1990). Le projet "Cost Management System et ses fondements" du CAM-I. Dans: *Gestion industrielle et mesure économique (approche et applications nouvelles)*. 1st ed. Economica.

LORINO, P. (2014). Charles Sanders Peirce (1839-1914). Dans: *The Oxford Handbook of Process Philosophy & Organization studies*. 1st ed. Oxford University Press, pp. 143-165.

LORINO, P. (2016). De Sherlock Holmes au Lean Management : théorie et pratique, deux dimensions inséparables de l'enquête. Dans: *À la pointe du management*. 1st ed. Dunod.

LORINO, P. et PEYROLLE, J.C. (2005). Démarche pragmatiste et mise en processus dans les situations de gestion. Dans: *Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy*. 1st ed. La Découverte, pp. 200-229.

LORINO, P. (2014). Développement des compétences et reconstruction de l'activité collective. Dans: *Apprendre dans l'entreprise*. 1st ed. PUF, pp. 207-220.

LORINO, P. (2017). l'Activité, processus collectif de signification et d'organisation. Implications méthodologiques. Dans: *Encyclopédie d'analyse des activités*. 1st ed. PUF.

LORINO, P. (2016). L'apport de la pensée pragmatiste à l'approche processuelle. Dans: *Théories des organisations. Nouveaux tournants*. 1st ed. Economica, pp. 279-298.

LORINO, P. (2015). Learning as Transforming Collective Activity through Dialogical Inquiries. Dans:

[Francophone Perspectives of Learning through Work. 1st ed. Springer, pp. 145-168.](#)

[LORINO, P. \(2001\). Les indicateurs de performance dans le pilotage de l'entreprise. Dans: Indicateurs de performance. 1st ed. Hermès Sciences, Lavoisier, pp. 49-64.](#)

[LORINO, P. \(2006\). Les instruments, présence fantomatique dans l'oeuvre de Karl E. Weick. Dans: Les défis du sensemaking en entreprise. 1st ed. Economica, pp. 51-73.](#)

[LORINO, P. \(2004\). Piloter ou catalyser le changement organisationnel : une approche sémiotique et pragmatique. Dans: Conception et dynamique des organisations : Sait-on piloter le changement ? 1st ed. L'Harmattan, pp. 221-253.](#)

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2000\). Points de vue de confrères. La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises. Dans: La mutation du contrôle de gestion. 1st ed. Éditions d'Organisation, pp. 62-65.](#)

[LORINO, P. \(2004\). Postface. Note sur le débat compétitivité-emploi. Dans: Management de la compétitivité et emploi. 1st ed. L'Harmattan, pp. 373-375.](#)

[LORINO, P. \(2000\). Qu'est-ce que la "performance" des entreprises ? Dans: Tout n'est pas économique. Des entreprises qui construisent leur performance. 1st ed. Éditions de l'Aube, pp. 119-124.](#)

[LORINO, P. \(1997\). Réseaux de construction et de diffusion des connaissances. Dans: Les limites de la rationalité - Tome 2 - Les figures du collectif. 1st ed. La Découverte, pp. 119-125.](#)

[SIMPSON, B. et LORINO, P. \(2016\). Re-viewing Routines Theory Through a Pragmatist Lens. Dans: Organizational Routines. 1st ed. Oxford University Press, pp. 47-70.](#)

[LORINO, P. \(2005\). Target Costing Organizational Learning in New Product Development: The Theory of Activity Applied to Management Tools. Dans: A Focused Issue on Managing Knowledge Assets and Organizational Learning. 1st ed. Elsevier, pp. 251-287.](#)

[LORINO, P. et TRICARD, B. \(2012\). The Bakhtinian Theory of Chronotope \(Time-Space Frame\) Applied to the Organizing Process. Dans: Constructing Identity In and Around Organizations. 1st ed. Oxford University Press, pp. 201-234.](#)

[LORINO, P. \(2005\). Théorie des organisations, sens et action : le cheminement historique, du rationalisme à la genèse instrumentale des organisations. Dans: Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy. 1st ed. La Découverte.](#)

[LORINO, P. \(2005\). Un débat sur l'improvisation collective en jazz animé par André Villéger. Dans: Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy. 1st ed. La Découverte, pp. 230-233.](#)

[LORINO, P. \(2007\). Un défi pour les sciences de gestion : le tournant paradigmatique du modèle de la décision au modèle de l'activité collective. Dans: Sciences du Management : épistémique,](#)

[pragmatique et éthique. 1st ed. Vuibert, pp. 69-83.](#)

[LORINO, P. \(2020\). Trans-Action: A Processual and Relational Approach to Organizations. Dans: Morgner, Christian eds. \*John Dewey and the Notion of Trans-action\*. 1st ed. Palgrave Macmillan, pp. 83-110.](#)

[WEGENER, F. et LORINO, P. \(2021\). Capturing the Experience of Living Forward from Within the Flow: Fusing "Witness" Approach & Pragmatist Inquiry. Dans: Juliane Reinecke, Roy Suddaby, Ann Langley, Haridimos Tsoukas eds. \*Time, Temporality, and History in Process Organization Studies\*. 1st ed. Oxford: Oxford University Press, pp. 138-168.](#)

[LORINO, P. \(2021\). Creating by Communicating. Dans: François Cooren, Peter Stücheli-Herlach eds. \*Handbook of Management Communication\*. 1st ed. Mouton De Gruyter, pp. 87-104.](#)

[LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2021\). Accréditations : dérapage contrôlé ou saut dans le ravin ? Dans: Alain Burlaud, Frank Bournois eds. \*L'enseignement de la gestion en France\*. 1st ed. Éditions Management et Société \(EMS\), pp. 221-232.](#)

[ARNOUD, J. et LORINO, P. \(2022\). Du contrôle à l'enquête, d'une vision hétéronome à une vision autonome de l'activité. Dans: Anthony Hussenot, Emilie Lanciano, Philippe Lorino, Jonathan Sambugaro eds. \*Pratiques de travail et dynamiques organisationnelles\*. 1st ed. Québec: Les Presses de l'Université Laval, Québec, pp. 233-246.](#)

[LORINO, P. \(2022\). L'hôpital pragmatiste : un maillon du système de santé. Dans: Jean-Paul Dumond \(ed.\). \*Refonder les organisations de santé - Vers l'hôpital post-industriel\*. 1st ed. Paris: Seli Arslan.](#)

[LORINO, P. et ARNOUD, J. \(2023\). Critique pragmatiste du paradigme du contrôle. Dans: Claire Dambrin, Damien Mourey eds. \*Les grands courants en contrôle de gestion\*. 1st ed. Caen: Éditions Management et Société \(EMS\), pp. 521-540.](#)

[COOREN, F., LORINO, P. et ROBICHAUD, D. \(2024\). Pragmatist Approaches to Qualitative Organizational Communication Research. Dans: Boris H. J. M. Brummans, Bryan C. Taylor, Anu Sivunen eds. \*The Sage Handbook of Qualitative Research in Organizational Communication\*. 1st ed. SAGE Publications, pp. 66-81.](#)

[LORINO, P. \(2024\). Pédagogie pragmatiste de l'enquête et enseignement du contrôle de gestion. Dans: Gautier Gond, Gérald Naro, Aurélien Ragainé, Laure Bataille eds. \*Les dilemmes de l'enseignant en comptabilité. Savoirs, créativité, transformation\*. 1st ed. Paris: Pearson, pp. 48-66.](#)

[LORINO, P. \(2025\). La fiction comme outil d'enquête sur les organisations. L'enquête abductive. Dans: Rebecca Dickason, Fabien De Geuser, Alain-Max Guénette eds. \*Littérature, management et travail. Tome 2. La littérature comme révélateur du travail réel et de l'expérience intérieure du management\*. 1st ed. L'Harmattan, pp. 51-70.](#)

## ACTES D'UNE CONFÉRENCE

[GOMEZ, M.L. et LORINO, P. \(2005\). The Passion of Inquiry: The Contribution of Abduction for Research on Organizational Knowledge and Learning. Dans: \*Proceedings of the 6th International Conference on Organizational Learning and Knowledge \(vol. 1\)\*. University of Trento e-books, pp. 657-681.](#)

[LORINO, P. et TARONDEAU, J.C. \(1997\). De la stratégie aux processus stratégiques. Dans: \*Les fondements de la Gestion Stratégique\*. Association Internationale de Management Stratégique \(AIMS\), pp. 185-196.](#)

[LORINO, P. \(2005\). Dimension collective de l'activité et instrumentation de gestion : un lien indissociable. Dans: \*Les journées de Bordeaux sur la pratique de l'ergonomie. L'ergonome dans les collaborations multiprofessionnelles\*. Université Victor Segalen Bordeaux 2 - ISPED, pp. 107-117.](#)

[LORINO, P. \(1995\). Les deux fonctions du pilotage de l'entreprise : coordination et équilibrage. Dans: \*La connaissance dans la dynamique des organisations productives\*. Université d'Aix-en-Provence.](#)

[BONNEFOND, J., LORINO, P., GOMEZ, M.L. et ZICARI, A. \(2013\). Quels usages des indicateurs de performance. Dans: \*34ème Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité 2013\*. Association Francophone de Comptabilité \(AFC\).](#)

[LORINO, P., GOMEZ, M.L. et BLANC, B. \(2013\). Social Innovation as an Abductive and Dialogical Process. Case Study: Planning a New Urban Area. Dans: \*Proceedings of the Fifth International Symposium on Process Organization Studies\*. University of Cyprus.](#)

[GOMEZ, M.L., ZICARI, A., WAELLI, M., BONNEFOND, J.Y., BENHAMOU, D. et LORINO, P. \(2013\). The Use of Anesthetic File Record Indicator for Doctors' Practice: An Activity and Instrumental Perspective. Dans: \*Proceedings of the 29th EGOS Colloquium 2013\*. European Group for Organizational Studies \(EGOS\).](#)

[GOMEZ, M.L., KERVEILLANT, M., LANGLOIS, M., LORINO, P. et MOUREY, D. \(2020\). Organizing during disruptive events: The case of rapid tactical evacuation during the Bataclan terrorist attack. Dans: \*EGOS\*.](#)

[GOMEZ, M.L., KERVEILLANT, M., LANGLOIS, M., LORINO, P. et MOUREY, D. \(2021\). How to prepare for extreme contexts: The experience of time and space through chronotopic inquiries. Dans: \*EGOS\*.](#)

[GOMEZ, M.L., KERVEILLANT, M., LANGLOIS, M., LORINO, P. et MOUREY, D. \(2022\). Organizing for Special Forces Interventions: The Key Role of Feedback and Preparation in Developing Chronotopic Competence. Dans: \*13th International Symposium on Process Organization Studies \(PROS\)\*. Rhodes: Process Organization Studies.](#)

[LORINO, P. \(2023\). Pragmatist Semiotics Applied to Managerial Numbers. Opening \(a process of inquiry\) or Closing \(the accounts\)? Dans: \*Proceedings of 14th International Process Symposium \(PROS\): The Process of Social-Symbolic Work: Understanding the Role of Agents in the Ongoing\*](#)

[Construction of Organizational Life \(Chania, Crete, Greece, 18-21/06 2023\). PROS.](#)

[LORINO, P., GOMEZ, M.L., KERVEILLANT, M. et MOUREY, D. \(2023\). Time and Space or Time-Space? A Partial Agreement Between Pragmatism and Phenomenology. Dans: 3rd International PHILOS Colloquium: Phenomenological and Hermeneutical Inquiry in Organization Studies: Taking Stock and Moving Forward \(22-24/06 2023\) Proceedings. Chania: PHILOS.](#)

[LORINO, P. et COOREN, F. \(2023\). The contribution of Peircean semiotics to the ecological governance of organizations. Dans: 39th European Group for Organizational Studies \(EGOS\) Colloquium: Organizing for the Good Life - Between Legacy and Imagination \(July 6-8, 2023\) Proceedings. Cagliari: European Group for Organizational Studies \(EGOS\).](#)

## **ARTICLES**

[LORINO, P., DEMEESTERE, R. et GENESTET, V. \(2003\). Penser la gestion des compétences. L'Expansion Management Review, pp. 72-78.](#)

[LORINO, P. \(2014\). Performance, du contrôle à l'enquête. Soins Cadres.](#)

[LORINO, P. \(1994\). Première partie : boîte à outils ou mode d'apprentissage organisationnel : qu'est-ce que le "Target Costing" ? \(FMAC Articles of Merit Award\). Revue Française de Comptabilité, pp. 35-45.](#)

[DEMEESTERE, R. et LORINO, P. \(2003\). Processus et performance dans le secteur public. L'Expansion Management Review, pp. 58-63.](#)

[LORINO, P. \(1999\). Qualité et contrôle de gestion : pour une approche concertée. Qualité en Mouvement, pp. 43.](#)

[LORINO, P., TRICARD, B. et CLOT, Y. \(2011\). Research Methods for Non-Representational Approaches of Organizational Complexity. The Dialogical and Mediated Inquiry. Organization Studies, 32\(6\), pp. 769-801.](#)

[LORINO, P. et NEFUSSI, J. \(2007\). Tertiarisation des filières et reconstruction du sens à travers des récits collectifs. Revue Française de Gestion, pp. 75-92.](#)

[LORINO, P. et MOUREY, D. \(2013\). The Experience of Time in the Inter-Organizing Inquiry: A Present Thickened By Dialog and Situations. Scandinavian Journal of Management, 29\(1\), pp. 48-62.](#)

[LORINO, P. \(2002\). Un schéma stratégique. L'Informatique Professionnelle, pp. 9-14.](#)

[DERUJINSKY-LAGUECIR, A., KERN, A. et LORINO, P. \(2011\). Une approche instrumentale des indicateurs de performance. Management & Avenir, 2011/2\(42\), pp. 111-132.](#)

[DEMEESTERE, R., WACOGNE, J.P., LORINO, P. et BOUCHET, J.P. \(1996\). Une nouvelle](#)

[dimension pour le contrôle de gestion bancaire. \*Banque\*, pp. 48-50.](#)

[LORINO, P. \(1988\). Le décloisonnement, enjeu économique et social de la productivité. \*Annales des Mines\*.](#)

[LORINO, P. \(1987\). Les systèmes socio-économiques : une nouvelle micro économie ? \*Revue d'Économie Industrielle\*.](#)

[LORINO, P. \(2007\). Communauté d'enquête et création de connaissances dans l'organisation: le modèle de processus en gestion. \*Annales des Telecommunications\*, pp. 753-771.](#)

[LORINO, P. \(2005\). Contrôle de gestion et mise en intrigue de l'action collective. \*Revue Française de Gestion\*, pp. 189-211.](#)

[LORINO, P. \(1994\). Deuxième partie : pratique et mise en oeuvre du "target-costing" \(FMAC Articles of Merit Award\). \*Revue Française de Comptabilité\*, pp. 48-59.](#)

[LORINO, P. \(2014\). From the Analysis of Verbal Data to the Analysis of Organizations: Organizing as a Dialogical Process. \*Integrative Psychological and Behavioral Science\*, 48\(4\), pp. 1-11.](#)

[LORINO, P. \(2009\). Le contrôle de gestion après la crise : expertise obstinée du chiffre ou métier d'enquête complexe ? \*Revue Française de Gestion\*, 193\(3\), pp. 29-35.](#)

[LORINO, P. \(1995\). Le déploiement de la valeur par les processus. \*Revue Française de Gestion\*, pp. 55-71.](#)

[LORINO, P. \(2018\). Le management de l'action complexe : contrôler ou explorer ? \*Projectics / Projectica / Projectique\*, 2018\(19\), pp. 13-22.](#)

[LORINO, P. \(1999\). Les notions d'activité et de valeur en économie et gestion. \*Performances Humaines & Techniques\*, pp. 49-57.](#)

[LORINO, P. \(2007\). L'intuition peircienne de la médiation aux sources du pragmatisme, ou : il faut ruser avec le monde... \*Libellio\*, pp. 34-41.](#)

[GOMEZ, M.L., WAELLI, M., ZICARI, A., BONNEFOND, J.Y., LORINO, P. et SICOTTE, C. \(2012\). L'usage des indicateurs de performance sur la qualité-sécurité des soins. \*Journal de Gestion et d'Économie Médicales\*, 30\(7-8\), pp. 455-467.](#)

[LORINO, P. \(2008\). Méthodes de recherche en contrôle de gestion : une approche critique. \*Finance Contrôle Stratégie\*, 11, pp. 149-175.](#)

[LORINO, P. \(1998\). Organisation et innovation : l'organisation à la française. \*Réalités Industrielles \(série des "Annales des Mines"\)\*, pp. 27-31.](#)

[LORINO, P. et TARONDEAU, J.C. \(1998\). De la stratégie aux processus stratégiques. \*Revue Française de Gestion\*, pp. 5-17.](#)

[LORINO, P. \(1996\). Efficienc-X et cogestion. \*Personnel\*, pp. 10-11.](#)

[PEYROLLE, J.C. et LORINO, P. \(1999\). Enquête sur le facteur X. L'autonomie de l'activité pour le management des ressources humaines et pour le contrôle de gestion. \*Revue de Gestion des Ressources Humaines\*, pp. 173-186.](#)

[LORINO, P., MOUREY, D. et SCHMIDT, G. \(2017\). Goffman's Theory of Frames and Situated Meaning-Making in Performance Reviews. The Case of a Category Management Approach in the French Retail Sector. \*Accounting, Organizations and Society\*, 58, pp. 32-49.](#)

[WALLI, M., GOMEZ, M.L., SICOTTE, C., ZICARI, A., BONNEFOND, J.Y. et LORINO, P. \(2016\). Keys to Successful Implementation of a French National Quality Indicator in Health Care Organizations: A Qualitative Study. \*BMC Health Services Research\*, 553\(16\).](#)

[LORINO, P. \(2001\). La gestion de la connaissance dans l'entreprise et le rôle instrumental des systèmes d'information et de gestion. \*Signaux\*, pp. 33-42.](#)

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(1999\). La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises. \*Echanges\*, pp. 33-38.](#)

[LORINO, P. \(2006\). La question de la performance dans les activités de conception : dépasser le paradigme de la conception des artefacts. \*Revue Economique et Sociale\*, pp. 85-92.](#)

[LORINO, P. \(2013\). L'activité collective, processus organisant : Un processus discursif fondé sur le langage pragmatiste des habitudes. \*Activité\*, 10\(1\), pp. 221-242.](#)

[LORINO, P. \(1997\). Leistungssteuerungssysteme in Frankreich - Entwicklung und Wandel. \*Controlling\*, pp. 24-28.](#)

[LORINO, P. \(1999\). A la recherche de la valeur perdue : construire les processus créateurs de valeur dans le secteur public. \*Politiques et Management Public\*, pp. 21-34.](#)

[LORINO, P. \(2022\). A pragmatist critique of the economic theory of the commons. \*Journal of Openness, Commons and Organizing\*, 1\(1\), pp. 11-15.](#)

[LORINO, P. \(2019\). Herbert Simon : pour un bilan raisonné du cognitivisme. \*Projectics / Proyectica / Projectique\*, 24\(3\), pp. 79-92.](#)

[LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2020\). Et l'organisation dans tout ça ? Un oubli persistant, y compris en cas de crise.... \*Revue Française de Gestion\*, 288\(3\), pp. 11-26.](#)

[LORINO, P., LOWE, A., NAMA, Y., BRYER, A., CHABRAK, N., DAMBRIN, C. ... SVETLOVA, E. \(2020\). Problematizing profit and profitability: Discussions. \*Accounting, Auditing & Accountability Journal\*, 1233\(4\), pp. 753-793.](#)

[KERVEILLANT, M. et LORINO, P. \(2021\). Dialogical and situated accountability to the public. The reporting of nuclear incidents. \*Accounting, Auditing & Accountability Journal\*, 34\(1\), pp. 111-136.](#)

[FIEROBE, A., LORINO, P., MINVIELLE, E. et PEREZ-TORRENTS, J. \(2024\). La gestion de l'activité de prise en charge des patients peut-elle devenir visible ? \*Revue Française de Gestion\*, 50\(318\), pp. 131-150.](#)

[KERVEILLANT, M., LORINO, P., MANGEON, M. et SAULPIC, O. \(2024\). Opening a major nuclear project to the public. Going beyond the framework of technical dialogue by developing pluralist deliberation. \*Management International\*, 28\(Spécial\), pp. 175-186.](#)

[LORINO, P. et LOT, N. \(2026\). Construction of Collective Crisis Management Skills in Ordinary Operations: An Organizational and Processual Approach. \*Risk, Hazards & Crisis in Public Policy\*, 17\(1\), pp. 1-10.](#)

## **COMMUNICATIONS DANS UNE CONFÉRENCE**

[LORINO, P. \(2019\). Pragmatism and Organization Studies. The Pragmatist Turn of Management and Organization Studies. Dans: 2019 Academy of Management Annual Meeting.](#)

[SIMPSON, B. et LORINO, P. \(2014\). Re-viewing Routines Theory Through a Pragmatist Lens. Dans: 6th International Symposium on Process Organization.](#)

[LORINO, P. \(2015\). The Diagonal Temporality of Organizing. Dans: 31st European Group for Organizational Studies \(EGOS\) Colloquium 2015.](#)

[LORINO, P. \(2013\). The Innovating Process as a Transactional Inquiry: The Polyphonic Story of a Ghost. Dans: 29th EGOS Colloquium 2013.](#)

[LORINO, P. \(2011\). The Pragmatist view of agency as semiotically mediated, inquiry-based and dialogical. Dans: 20ème Conference de l'AIMS.](#)

[LORINO, P. \(1999\). A Pragmatic Analysis of Organizational Learning and Non-learning: The Role of Management and Control Systems. The Case of Group Bull in 1987-1992.](#)

[LORINO, P. \(2016\). Le pragmatisme, une approche processuelle de la société. Dans: 2016, XXVe Conférence annuelle de l'AIMS.](#)

[LORINO, P. \(2016\). Contradiction or Integration? Dialogism Versus Monologism, Heterology Versus Commonality. Dans: 8th International Process Symposium \(PROS\).](#)

[TRICARD, B. et LORINO, P. \(2012\). Designing Mediating Tools: An Encounter Between Peirce and Vygotsky. Dans: 28th EGOS Colloquium 2012.](#)

[LORINO, P. et ARNOUD, J. \(2017\). Dialogical Organizing in the Interstices of a Monological Organization. Dans: 33rd European Group for Organizational Studies \(EGOS\) Colloquium 2017.](#)

[LORINO, P. \(2015\). From PDSA to PDCA: The Strange Odyssey of "Lean Management". Dans: 5th Organizations, Artifacts and Practices \(OAP\) Workshop.](#)

[LORINO, P. \(2013\). Ignorance-based Management and Non-information Systems as Sources of Organizational Inertia. Dans: 3rd Organizations, Artifacts and Practices \(OAP\) Workshop.](#)

[LORINO, P. \(2016\). Activity Control or Activity Inquiring? The Turbulent Relationship Between Management and Collective Activity and its Mediating Artefacts. Dans: 32nd European Group for Organizational Studies \(EGOS\) Colloquium 2016.](#)

[HABRAN, Y., LORINO, P., MOURITSEN, J. et BLANC, B. \(2011\). Artifacts as Mediators of Action: A Debate Between ANT, Activity Theory and Pragmatist Views of Mediation. Dans: 3rd International Symposium on Process Organization Studies.](#)

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(1997\). Business Process Management : case studies of different companies and hypotheses for further research.](#)

[LORINO, P., GOMEZ, M.L. et BLANC, B. \(2015\). Designing, Organizing Cities and Living: A Pragmatist Inquiry Perspective. Dans: 2015 Asia Pacific Researchers in Organization Studies Conference \(APROS\).](#)

[LORINO, P. et KERVEILLANT, M. \(2019\). Dialogical Communities of Inquiry to explore the Social Governance of Risk – Methodological Outcomes of field Research about Nuclear Safety. Dans: 35th European Group for Organizational Studies \(EGOS\) Colloquium 2019.](#)

[LORINO, P. et KERVEILLANT, M. \(2019\). Dialogical Communities of Inquiry to explore the Social Governance of Risk – Methodological Outcomes of field research about Nuclear Safety. Dans: 2019 Celebrating the Pragmatist Turn in Organization Studies: A one-day conversazione.](#)

[LORINO, P. \(1995\). Du contrôle de la stratégie à la stratégie du contrôle : la recherche de nouvelles représentations.](#)

[LORINO, P., GOMEZ, M.L. et BLANC, B. \(2014\). Felicitous Heterotopia or Infelicitous Prototopia? The Development of New Rules as a Pragmatist Inquiry. Dans: 4th Organizations, Artifacts, Practices \(OAP\) Workshop.](#)

[LORINO, P. \(2018\). From representationalism to pragmatism in work meaning-making and resilience: the case of construction sites. Dans: 7th Latin American and European Organization Studies \(LAEMOS\) Colloquium.](#)

[LORINO, P. \(2012\). From Speech Acts to Act Speeches. Habits as a Language of Action and Collective Action as a Habit-Based Discourse. Dans: 4th International Symposium on Process Organization Studies.](#)

[LORINO, P. et TRICARD, B. \(2018\). How Organizational Artifacts Create Inertia While Accelerating Activity: An Apparent Paradox in the Construction Industry, and beyond.... Dans: 10th International Process Symposium 2018.](#)

[ZICARI, A., GOMEZ, M.L., BONNEFOND, J., LORINO, P., WAELLI, M. et MINVIELLE, E. \(2013\). Implementing a National-Wide Performance Evaluation: The Case of the Anesthetic File Indicator in](#)

[French Hospitals. Dans: 36th Annual Congress of the European Accounting Association 2013.](#)

[GOMEZ, M.L., WAELLI, M., ZICARI, A., BONNEFOND, J.Y., LORINO, P. et MINVIELLE, E. \(2012\). L'usage des indicateurs de performance sur la qualité-sécurité des soins : le cas de l'indicateur de tenue du dossier anesthésique à l'hôpital. Dans: Congrès ARAMOS 2012.](#)

[LORINO, P. \(1995\). Le pilotage d'entreprise : de la mesure à l'interprétation.](#)

[LORINO, P. \(1992\). L'économie-gestion comme science des processus cognitifs collectifs.](#)

[LORINO, P. \(2021\). Herbert Simon: for a reasoned assessment of cognitivism. Dans: 1st International Colloquium on Philosophy and Organization Studies \(PHILOS\). Online.](#)

[LORINO, P. et TRICARD, B. \(2018\). Plots, Temporal Bifurcations and Events: Organizing as an Aesthetic Experience. Shaping the Shapeless. Dans: 34th European Group for Organizational Studies \(EGOS\) Colloquium 2018.](#)

[LORINO, P. et PAILLET, M. \(2017\). Process \(Inquiring\) or Process \(Control\): The Collective Organizing of Activity, a Precarious Undertaking. Dans: 9th International Process Symposium, Theme: Institutions and Organizations, a Process View \(PROS 2017\).](#)

[LORINO, P. \(1993\). Steering the Performance of the Firm : From the Taylorian Allocation Paradigm to the Collective Interpretation Paradigm.](#)

[LORINO, P. \(1995\). Strategy Deployment through Joint Application of Business Process Management and Activity Based Costing.](#)

[LORINO, P. \(1996\). Target Costing : Why is it so Difficult in Western Companies ?](#)

[ZICARI, A., GOMEZ, M.L. et LORINO, P. \(2015\). The Challenge of Measuring Quality Performance of Healthcare Services. Dans: 31st European Group for Organizational Studies \(EGOS\) Colloquium 2015.](#)

[ZICARI, A., GOMEZ, M.L., LORINO, P., WAELLI, M., SICOTTE, C. et BONNEFOND, J.Y. \(2015\). The challenge of measuring quality performance of healthcare services - the case of the DAN indicator in French hospitals. Dans: 2015 European Management Control Symposium.](#)

[ZICARI, A., GOMEZ, M.L., LORINO, P., WAELLI, M., SICOTTE, C. et BONNEFOND, J.Y. \(2015\). The Challenge of Measuring Quality Performance of Healthcare Services - the Case of the DAN Indicator in French Hospitals. Dans: Management Accounting Research Group Conference in Association with the Management Control Association \(MARG/MCA 2015\).](#)

[LORINO, P. \(2014\). The Curious and Truthful Story of Lean Management... From Process Thinking, Back to Old Control Habits. Dans: 30th European Group for Organization Studies \(EGOS\) Colloquium 2014.](#)

[LORINO, P. et MOUREY, D. \(2017\). The Felicity's Conditions of Performing a Number Act Within](#)

[the Confines of Business Reviews. The Case of a Category Management Approach in the French Retail Sector. Dans: OAP 2017: Collaboration and Materiality in Management and Organization Studies.](#)

[CAVELIUS, F., GOMEZ, M.L., LINDER, S., LORINO, P., MOTTIS, N. et ZICARI, A. \(2012\). The Impact of Management Control Systems on Work. Dans: 3ème Etats Généraux du Management 2012: Nouvelles Frontières du Management.](#)

[LORINO, P. et PAILLET, M. \(2019\). The Key Role of Valuation in the Digital Transformation of Work: the Case of Human Resource Management in the French Insurance Industry. Dans: 11th International Process Symposium 2019.](#)

[LORINO, P. \(2015\). The Narrative Affordance of Management Tools in the Construction of Skilful Performance. The Case of incident Analysis in the Nuclear Industry. Dans: Seventh International Symposium on Process Organization Studies.](#)

[LORINO, P. \(2013\). Transaction and Transformation: A Pragmatist Perspective on Learning. Dans: OLKC 2013.](#)

[TRICARD, B. et LORINO, P. \(2012\). Transient Designs and Persistent Impacts. Peirce's Theory of Sign, the Mediation of Organizing Processes and Conflicting Temporalities. Dans: 28th EGOS Colloquium 2012.](#)

[LORINO, P. et TARONDEAU, J.C. \(1997\). Une approche de la stratégie fondée sur les processus.](#)

[LORINO, P. \(2022\). From “commons” to “commoning”, from “commoning” to “inquiring”. Dans: 13th International Process Symposium \(PROS\) 2022. Rhodes.](#)

[LORINO, P. \(2025\). Abduction and Peirce's Logic of Vagueness. Human Action As an Inherently Creative Process. Dans: EGOS \(European Group for Organization Studies\) 41st Colloquium. Athènes.](#)

[GOMEZ, M.L., KERVEILLANT, M., LANGLOIS, M., LORINO, P. et MOUREY, D. \(2020\). Organizing During Disruptive Events: the Case of the Rapid Tactical Evacuation During the Bataclan Terrorist Attack. Dans: 36th EGOS Colloquium 2020.](#)

[LORINO, P. et KERVEILLANT, M. \(2021\). Large societal issues, political democracy and organizational governance. A case in nuclear safety. Dans: 12th International Process Symposium \(PROS\). Organizing beyond organizations for the common good: Confronting major societal challenges through process studies. Online.](#)

[TRICARD, B. et LORINO, P. \(2021\). Plots & Clocks: The narrative integration of temporality in organizational processes to overcome dualisms. Dans: 1st International Colloquium on Philosophy and Organization Studies \(PHILOS\). Online.](#)

[LORINO, P. \(2021\). Inclusive or exclusive governance: do stakeholders hold stakes? Organizational governance as a trans-actonal inquiry. Dans: 37th European Group for Organizational Studies](#)

[\(EGOS\) Colloquium. Online.](#)

[GOMEZ, M.L., KERVEILLANT, M., LORINO, P., LANGLOIS, M. et MOUREY, D. \(2021\). How to prepare for extreme contexts: the experience of time and space through training. Dans: 37th European Group for Organizational Studies \(EGOS\) Colloquium. Online.](#)

[GOMEZ, M.L., KERVEILLANT, M., LANGLOIS, M., LORINO, P. et MOUREY, D. \(2022\). The intertwined dimensions of time and space in crisis situations The case of rapid tactical evacuation during the Bataclan terrorist attack. Dans: EGOS 38th Symposium, sub-theme 22: Depth, Verticality, and Visibility in Organizing: Integrating Space and Time, WU. Vienna.](#)

[GOMEZ, M.L., KERVEILLANT, M., LANGLOIS, M., LORINO, P. et MOUREY, D. \(2022\). Organizing for Special Forces Interventions: The Key Role of Feedback in the Collective Inquiry. Dans: 13th International Process Symposium \(PROS\) 2022. Rhodes.](#)

[LORINO, P. et ARNOUD, J. \(2024\). Organizing Work Beyond Controlling. The Pragmatist Concept of Inquiry As a Critical Alternative to the Controlling Perspective. Dans: EGOS \(European Group for Organization Studies\) 40th colloquium. Milan.](#)

## **LIVRES**

[CAVELIUS, F., BONNEAULT, P., GOMEZ, M.L., GORDIN, M., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2016\). \*Comptabilité de gestion et pilotage des coûts\*. Pearson, 296 pages.](#)

[CAVELIUS, F., BONNEAULT, P., GOMEZ, M.L., GORDIN, M., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2019\). \*Comptabilité de gestion et pilotage des coûts \[2ème édition\]\*. 2 ed. Pearson, 304 pages.](#)

[LORINO, P. \(1995\). \*Comptes et récits de la performance - Essai sur le pilotage de l'entreprise\*. Éditions d'Organisation, 288 pages.](#)

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(1997\). \*Contrôle de gestion et pilotage\*. Nathan, 251 pages.](#)

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2002\). \*Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise\*. Dunod, 310 pages.](#)

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2006\). \*Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise\*. Dunod, 334 pages.](#)

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2009\). \*Contrôle de Gestion et Pilotage de l'Entreprise \(4ème édition\)\*. 4 ed. Dunod, 369 pages.](#)

[LORINO, P. \(1991\). \*Le contrôle de gestion stratégique - La gestion par les activités\*. Dunod, 207 pages.](#)

[LORINO, P. \(1997\). \*Méthodes et pratiques de la performance\*. Éditions d'Organisation, 512 pages.](#)

[LORINO, P. \(2000\). \*Méthodes et pratiques de la performance\*. Éditions d'Organisation, 551 pages.](#)

[TEULIER, R. et LORINO, P. \(2005\). \*Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy\*. La Découverte, 239 pages.](#)

[LORINO, P. \(1987\). \*Les saturniens \(quand les patrons réinventent la société\)\*. La Découverte, 219 pages.](#)

[LORINO, P. \(1987\). \*Les saturniens \(quand les patrons réinventent la société\)\*. La Découverte, 219 pages.](#)

[LORINO, P. \(1989\). \*L'économiste et le manager : éléments de microéconomie pour une nouvelle gestion\*. La Découverte, 215 pages.](#)

[LORINO, P. \(2003\). \*Méthodes et pratiques de la performance\*. Éditions d'Organisation, 521 pages.](#)

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2013\). \*Pilotage de l'entreprise et Contrôle de Gestion \[Label FNEGE 2015\]\*. 5 ed. Dunod, 397 pages.](#)

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(2017\). \*Pilotage de l'entreprise et contrôle de gestion \[6ème édition\]\*. 6 ed. Dunod, 403 pages.](#)

[LORINO, P. \(2018\). \*Pragmatism and Organization Studies\*. Oxford University Press, 384 pages.](#)

[DEMEESTERE, R., GENESTET, V. et LORINO, P. \(2006\). \*Réconcilier la stratégie et l'opérationnel\*. ANACT, 189 pages.](#)

[LORINO, P. \(2020\). \[Translation\] \*Pragmatisme et Étude des Organisations\*. Economica, 376 pages.](#)

## **PRÉFACES D'UN OUVRAGE**

[LORINO, P. \(2013\). Préface. Dans: \*Pilotage de la pérennité organisationnelle. Normes, représentations et contrôle\*. 1st ed. Éditions Management et Société \(EMS\), pp. 7-12.](#)

[LORINO, P. \(2014\). Préface. Dans: \*La responsabilité sociétale des entreprises \(écrit par Bernard Blanc\)\*. 1st ed. Éditions de l'Aube, pp. 9-15.](#)

[LORINO, P. \(2016\). Préface : Le management et l'action complexe : contrôler ou explorer? Dans: \*De la complexité de l'action dans les organisations\*. 1st ed. Growth Publisher.](#)

## **PRÉFACES / INTRODUCTIONS DE REVUE**

[CHIAPELLO, E., EYRAUD, C., LORINO, P. et SUPIOT, A. \(2015\). Débat : A propos de l'emprise du chiffre. \*Entreprises et Histoire\*, \(79\).](#)

## HDR

[LORINO, P. \(1992\). HDR. France.](#)

## ARTICLES OU VIDÉOS DE VULGARISATION

[LORINO, P. \(1995\). L'entreprise, des individus ou des personnes ? \*Alternatives Economiques\*, pp. 13.](#)

[LORINO, P. \(2000\). Cohérence : la quête du Graal. \*Les Echos\*, pp. 10-11.](#)

[LORINO, P. \(2006\). Les progiciels de gestion ERP : étouffoirs ou déclencheurs ? \*Les Echos\*, pp. 10-11.](#)

[KERVEILLANT, M. et LORINO, P. \(2020\). « Pour organiser la France déconfinée, il faut que la société participe massivement à la gestion de crise ». \*Le Monde\*.](#)

## DIRECTION D'OUVRAGE

[COHENDET, P., JACOT, J.H. et LORINO, P. \[Eds\] \(1996\). \*Cohérence, pertinence et évaluation\*. Economica, 312 pages.](#)

[LORINO, P. \[Ed\] \(2000\). \*Enquêtes de gestion, à la recherche du signe dans l'entreprise. Huit récits, du compact-disc au pain biologique\*. L'Harmattan, 366 pages.](#)

[MITEV, N., MORGAN-THOMAS, A., LORINO, P., DE VAUJANY, F.X. et NAMA, Y. \[Eds\] \(2018\). \*Materiality and Managerial Techniques\*. Palgrave Macmillan, 414 pages.](#)

[HUSSENOT, A., LANCIANO, E., LORINO, P. et SAMBUGARO, J. \[Eds\] \(2022\). \*Pratiques de travail et dynamiques organisationnelles \[Labellisé par le Collège de Labellisation de la FNEGE.\]\*. 1st ed. Québec: Les Presses de l'Université Laval, Québec.](#)

## DOCUMENTS DE TRAVAIL

[DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. \(1997\). \*Business Process Management : Case Studies of Different Companies and Hypotheses for Further Research\*. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(2007\). \*Competence-based Competence Management: a Pragmatic and Interpretive Approach. The Case of a Telecommunications Company\*. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. et GEHRKE, I. \(2007\). \*Coupling Performance Measurement and Collective Activity: The\*](#)

[Semiotic Function of Management Systems. A Case Study. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. et PEYROLLE, J.C. \(1999\). Enquête sur le facteur X. L'autonomie de l'activité pour le management des ressources humaines et pour le contrôle de gestion. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(2014\). La fuite managériale devant la complexité : l'exemple historique du "lean management". ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(1998\). L'apprentissage organisationnel bloqué \(Groupe BULL, 1986-1992\) : du signe, porteur d'apprentissage, au piège de l'habitude et de la représentation-miroir. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(1995\). Les deux fonctions du pilotage de l'entreprise : coordination et équilibrage. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(1999\). Les indicateurs de performance dans le pilotage organisationnel. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(2012\). Management Systems as Organizational "Architextures": The Tacit Narrative Frames of Collective Activity. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(2007\). Process Based Management and the Central Role of Dialogical Collective Activity in Organizational Learning. The Case of Work Safety in the Building Industry. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(1995\). Réseaux de construction et de diffusion des connaissances. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P., CLOT, Y. et TRICARD, B. \(2010\). Research Methods for Non-Representational Approaches of Organizational Complexity. The Dialogical and Mediated Inquiry. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(1995\). Role of an ABC-ABM Model in Continuous Learning. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(2007\). Stylistic Creativity in the Utilization of Management Tools. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(2007\). The Instrumental Genesis of Collective Activity. The Case of an ERP Implementation in a Large Electricity Producer. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(1997\). Théorie stratégique : des approches fondées sur les ressources aux approches fondées sur les processus. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(1995\). Une lecture de l'interdisciplinarité : le décroisement des métiers dans l'entreprise. ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. \(2002\). Vers une théorie pragmatique et sémiotique des outils appliquée aux](#)

[\*instruments de gestion\*](#). ESSEC Business School.

[LORINO, P. \(2019\). \*La contribution ambiguë de Herbert Simon à l'étude des organisations. Bilan raisonné du cognitivisme\*. WP1912, ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. et ARNOUD, J. \(2025\). \*Organizing beyond controlling: The pragmatist concept of inquiry as a critical alternative to control\*. WP 2503, ESSEC Business School.](#)

[LORINO, P. et TRICARD, B. \(2025\). \*The narrative construction of temporality and meaning in organizing: A field study of work safety management\*. WP 2504, ESSEC Business School.](#)

## **ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES**

### **Membre d'une association professionnelle, d'un groupe d'experts ou d'un conseil d'administration**

- 1984 - 1987: Membre du Conseil d'Administration : Pechiney, Commissariat à l'Energie Atomique, Banque Worms
- 1950 - Présent: Membre du Comité Scientifique de l'Observatoire des Cadres (syndicat CFDT)
- 1950 - Présent: Membre du Conseil d'Orientation Stratégique des carrières, SNCF

### **Consulting**

- 2011 - 2011: Mission d'expertise auprès du Club Management et Marketing de l'Union Sociale pour l'Habitat (France) USH sur la Gestion des Performances Globales
- 2014 - 2015: Conférences auprès de l'entreprise Orange sur le lean management
- 2015 - 2015: Mission d'expertise auprès d'EDF (Electricité de France) à propos des besoins de renforcement de compétences en gestion de la performance (managers de premier et second niveaux)
- 2015 - 2015: Mission d'expertise auprès de Orange sur "Performance management and customer-centred strategy"
- 1950 - Présent: Création de nouvelles méthodes et pratiques de contrôle pour Electricité de France (EDF), France Télécom, Renault, French Railways, Usinor Sacilor, Rockwell, Hydro-Québec.

## **ACTIVITÉS DE RECHERCHE**

### **Fonction dans une association académique**

- 1950 - Présent: Membre du Comité de l'Association Francophone de Comptabilité

### **Participation au comité scientifique d'une conférence ou reviewer pour une conférence**

- 1950 - Présent: Membre du groupe permanent du séminaire international de l'"Organizations, Artifacts and Practices" (OAP) et membre du comité scientifique du 4th Organizations, Artifacts and Practices (OAP) workshop à Rome

### **Membre d'un comité de lecture**

- 1999 - 2000: Membre du comité de lecture - Comptabilité, Contrôle, Audit
- 2014 - 2019: Membre du comité de lecture - Finance Contrôle Stratégie
- 2011 - 2011: Membre du comité de lecture - Gérer et Comprendre
- 2016 - Présent: Membre du comité de lecture - Gérer et Comprendre
- 2014 - 2016: Membre du comité de lecture - Organization Studies
- 2018 - Présent: Membre du comité de lecture - Organization Studies
- 2011 - 2016: Membre du comité de lecture - Revue Française de Gestion
- 2018 - 2018: Membre du comité de lecture - Revue Française de Gestion

### **SERVICES**

- 1950 - Présent: Membre de la direction du Master Recherche "Gestion et Dynamique des Organisations" Université Paris X - ESSEC - Ecole Polytechnique - Ecole des Mines de Paris - ESCP-EAP.