

Laurence de CARLO

decarlo@essec.edu

Professeur

Département: Droit, Science politique & Société
Campus de Cergy

DIPLÔMES

DIPLÔMES

- | | |
|------|--|
| 1994 | Ph.D. en Aménagement
(Université de Montréal Canada) |
| 1987 | Mastère Spécialisé en Gestion Marketing
(ESSEC Business School France) |
| 1986 | Ingénieure en Génie Civil et Urbanisme, option Aménagement
(Institut national des sciences appliquées de Lyon - INSA Lyon France) |

CERTIFICATS

- | | |
|------|--|
| 2008 | Coach certifiée
(Pluridis Network France) |
| 2008 | Certification MBTI
(OPP France) |
| 2008 | Certifiée Golden
(ECPA France) |

CARRIÈRE

POSITIONS ACADÉMIQUES PRINCIPALES

- | | |
|-------------------|---|
| 1994 - 1999-08-31 | Professeur assistant (ESSEC Business School France) |
| 1999 - 2005-08-31 | Professeur associé (ESSEC Business School France) |
| 2005 - Présent | Professeur (ESSEC Business School France) |

AUTRES POSITIONS

2001 - 2001-12-31 chercheur visitant (Harvard University États-Unis)

AUTRES POSITIONS ACADÉMIQUES

1993 - 1993-12-31 Enseignante en méthodologies systémiques, DEA Conception de Produits Nouveaux (École Nationale Supérieure des Arts et Métiers (ENSAM) France)

2014 - 2019-12-31 Responsable de chaire (ESSEC Business School France)

POSITIONS PROFESSIONNELLES

1988 - 1990-01-01 Responsable de la prescription en Région Parisienne puis pour la Métropole (Société Gerland Etanchéité France)

PUBLICATIONS

ARTICLES

[DE CARLO, L. \(2004\). Vers une théorie élargie de la négociation. Rationalité, cadres cognitifs et émotions. *Revue Française de Gestion*, pp. 45-59.](#)

[DE CARLO, L. \(2004\). Dispositifs de médiation et facilitation en négociations complexes : un regard en termes de dynamiques de groupes. *Négociations*, pp. 91-109.](#)

[DE CARLO, L. \(2007\). Les différentes phases du vocabulaire de la négociation. *Négociations*, pp. 91-98.](#)

[DE CARLO, L. \(2006\). Public Decision Processes, Creativity and Psychoanalysis. *International Studies of Management and Organization*, pp. 44-62.](#)

[DE CARLO, L. \(2014\). Sécurité psychologique des participants et apport des simulations de négociation pour la recherche et la pratique : des objectifs irréconciliables? *Négociations*, 22, pp. 69-80.](#)

[DE CARLO, L. \(2012\). Teaching Negotiation Through Paradox. *Negotiation Journal*, 28\(3\), pp. 351-364.](#)

[DE CARLO, L. \(1999\). La participation en aménagement : un processus démocratique ? *Espaces et Sociétés*, pp. 183-198.](#)

[DE CARLO, L. \(2006\). The French High-Speed Méditerranée Train Decision Process: A Large-Scale Public Decision Case Study. *Conflict Resolution Quarterly*, pp. 3-30.](#)

[DE CARLO, L. \(2002\). "La Francilienne" : un outil multimédia de formation à la concertation. *Métropolis*, pp. 91-94.](#)

[DE CARLO, L. \(1997\). Bricolage et processus de consultation publique : un exemple de recherche qualitative en gestion des collectivités locales. *Recherches Qualitatives*, pp. 162-191.](#)

[DE CARLO, L. \(2009\). Que peuvent apporter le bouddhisme et la psychanalyse au champ de la négociation. *Négociations*, 2009/2\(12\), pp. 79-91.](#)

[DE CARLO, L. \(2002\). A proposal to Use Mediation and "Night Correspondents" to Curb Urban Violence in Cergy, France. *Negotiation Journal*, pp. 163-175.](#)

[DE CARLO, L. \(2005\). Accepting Conflict and Experiencing Creativity: Teaching "Concertation" Using la Francilienne CD-Rom. *Negotiation Journal*, pp. 85-103.](#)

[LEHTONEN, M. et DE CARLO, L. \(2019\). Community Energy and the Virtues of Mistrust and Distrust: Lessons from Brighton and Hove Energy Cooperatives. *Ecological Economics*, 164.](#)

[DE CARLO, L. \(2020\). Négociations, concertations et enseignements pour la protection de l'environnement en souvenir de Laurent Mermet. *Négociations*, 33\(1\), pp. 25-40.](#)

[LEHTONEN, M. et DE CARLO, L. \(2019\). Diffuse Institutional Trust and Specific Institutional Mistrust in Nordic Participatory Planning: Experience from Contested Urban Projects. *Planning Theory & Practice*, 20\(2\), pp. 203-220.](#)

COMPTE-RENDUS D'OUVRAGE

[DE CARLO, L. \(2007\). Beyond Reason - Using Emotions as You Negotiate. *Négociations*, France.](#)

[DE CARLO, L. \(2001\). La négociation : situations, problématique, applications. *International Journal of Conflict Management*, États-Unis.](#)

CHAPITRES

[DE CARLO, L. \(2006\). Concertation, apprentissage collectif, conflits et créativité. Dans: *Le débat public en apprentissage. Aménagement et environnement*. 1st ed. L'Harmattan, pp. 153-164.](#)

[DE CARLO, L. \(2013\). Dictionnaire critique et interdisciplinaire de la participation - Jeu de rôle.](#)

Dans: *Dicopart - Dictionnaire critique et interdisciplinaire de la participation*. 1st ed. Maison de Sciences de l'Homme Paris Nord.

DE CARLO, L. (2007). La négociation : un cadre pour l'innovation. Dans: *L'art de l'innovation*. 1st ed. L'Harmattan, pp. 77-81.

DE CARLO, L. (1997). Les procédures de consultation publique en aménagement au Québec, outils de gouvernementalité. Dans: *Ces réseaux qui nous gouvernent ?* 1st ed. L'Harmattan, pp. 453-467.

DE CARLO, L. (2011). Perspectives on Negotiation Research and Practice in Communication - Proposing a Debate on the Concept of Frames in Negotiation Enlightened by Psychoanalytical Insights. Dans: *Framing Matters - Perspectives on Negotiation Research and Practice in Communication*. 1st ed. Peter Lang Publishing, pp. 95-109.

DE CARLO, L. et CHOULET, J.P. (2003). Quelle place pour le multimédia dans la formation à la concertation ? L'exemple du CD-Rom "La Francilienne". Dans: *Concertation, décision et environnement. Regards croisés*. 1st ed. La Documentation Française, pp. 77-96.

DE CARLO, L. (2018). Complexité des conflits territoriaux : des oppositions binaires à l'acceptation des paradoxes. Dans: *Complexité et organisations : faire face aux défis de demain*. 1st ed. Eyrolles, pp. 115-128.

DE CARLO, L. (2013). Teaching a Common Good in a Business School: The ESSEC Seminar on Water Management. Dans: *Uncertainty, Diversity and the Common Good*. 1st ed. Gower, pp. 181-194.

TAKAGI, J. et DE CARLO, L. (2003). The Ephemeral National Model of Management Education: A Comparative Study of Five Management Programmes in France. Dans: *Inside the Business Schools*. 1st ed. Abstrackt, Liber, Copengagen Business School Press, pp. 29-57.

DE CARLO, L. (2010). When legitimizing teaching methods becomes an opportunity to develop management education scholarship - Bringing it into action. Dans: *Being and Becoming a Management Education Scholar*. 1st ed. Information Age Publishing, pp. 71-94.

DE CARLO, L. (2023). Climate change. Dans: Jacob Dahl Rendtorff and Maria Bonnafous-Boucher (ed.). *Encyclopedia of Stakeholder Management*. 1st ed. Edward Elgar Publishing Ltd.

DE CARLO, L. (2024). A pragmatic way to teach energy transition stakes in a business school. Dans: Hugues Bouthinon-Dumas, Arijit Chatterjee, Bernard Leca eds. *Navigating the Ecological Transition: A Business School Perspective*. 1st ed. London: Routledge, pp. 73-84.

COMMUNICATIONS DANS UNE CONFÉRENCE

KOEN, B. et DE CARLO, L. (2013). Participatory Spaces: Facilitators, Experts, Rules and the Management of Dualities. Dans: 8th International Conference on Interpretive Policy Analysis.

[DE CARLO, L. \(2012\). The Facilitator. Dans: 7th International Conference in Interpretive Policy Analysis \(IPA 2012\).](#)

[DE CARLO, L. \(2014\). Affect and Uncertainty in the Backyard. Dans: 9th International Conference on Interpretive Policy Analysis.](#)

[DE CARLO, L. \(2012\). Ambiguity, Paradoxes and Dilemmas in Conflict and Negotiation Research and Practice. Dans: 2012 Annual Conference of the International Association for Conflict Management.](#)

[DE CARLO, L. \(2017\). British Community Organizing and the Future of French Planning Trust, Mistrust and Distrust in Two British Energy Groups. Dans: AESOP Annual Congress 2017.](#)

[DE CARLO, L. \(2011\). Enlightening and Transcending Conflict by Accepting Paradoxes: When Western and Eastern Visions Meet. Dans: 71st Annual Meeting of the Academy of Management.](#)

[DE CARLO, L. \(2011\). Negotiation's Rationality Revisited: Taking into Account Emotions and Creativity. Dans: 24th Annual IACM Conference.](#)

[DE CARLO, L. \(2017\). A Community Organizing in the UK: Future for French Planning? Trust, Mistrust and Distrust in Two British Community Energy Groups. Dans: 2017 International Conference: Democracy and Participation in the 21st Century.](#)

[DE CARLO, L. \(1995\). About Systemic Approach Contribution to Phenomenology in Environmental Design Research.](#)

[DE CARLO, L. \(1995\). Analyse d'un nouveau dispositif d'évaluation qualitative de politique publique en France.](#)

[DE CARLO, L. \(1996\). Are Public Consultation Processes Public Forums ?](#)

[DE CARLO, L. \(2000\). Conceiving a Training CD-Rom in Negotiation and Mediation: Why Use a Multimedia Tool?](#)

[DE CARLO, L. \(2003\). Dispositifs de médiation et facilitation : un regard en termes de dynamiques de groupes.](#)

[DE CARLO, L. \(1994\). Expériences des participants à un processus de consultation publique - Modélisation systémique en vue d'une évaluation de la procédure.](#)

[DE CARLO, L. \(1996\). Identification des acteurs de la gestion de l'environnement urbain : une typologie issue de l'expérience.](#)

[DE CARLO, L. \(1996\). La médiation comme conciliation provisoire des tensions contradictoires entre public et aménageurs ?](#)

[DE CARLO, L. \(1998\). Managing the Tension between General Interest and Private Interests in](#)

[France.](#)

[DE CARLO, L. \(1997\). Processus de décision en matière de grands projets d'infrastructure : l'exemple de l'A 104.](#)

[TAKAGI, J. et DE CARLO, L. \(2000\). The Evolution of Content in Management Education in France, 1960-2000: The Relationship between Environmental Factors and Five Institutions.](#)

[DE CARLO, L. \(2014\). The Guarantor's Role in a Public Consultation Process: Facilitation in a Participatory Space and Acceptance of the Participants' Emotions and Paradoxes. Dans: 2014 Annual Conference of the International Association for Conflict Management.](#)

[DE CARLO, L. \(1999\). The TGV Méditerranée Decision Process.](#)

LIVRES

[DE CARLO, L. \(1996\). *Gestion de la ville et démocratie locale*. L'Harmattan, 284 pages.](#)

DOCUMENTS DE TRAVAIL

[DE CARLO, L. \(1994\). *Consultation publique en aménagement du territoire au Québec - Vers un modèle interprétatif*. ESSEC Business School.](#)

[DE CARLO, L. \(1996\). *Consultation publique, aménagement du territoire et apprentissage collectif : l'exemple de la gestion des déchets à Montréal*. ESSEC Business School.](#)

[DE CARLO, L. et TAKAGI, J. \(2002\). *May 1968: The Role of a Special Historical Event in the Evolution of Management Education in France*. ESSEC Business School.](#)

[DE CARLO, L. \(2002\). *Reducing Violence in Cergy or Implementing Mediation Processes in Neighborhoods Near Paris*. ESSEC Business School.](#)

[DE CARLO, L. \(2003\). *Teaching "Concertation": The Acceptance of Conflicts and the Experience of Creativity Using La Francilienne CD-Rom*. ESSEC Business School.](#)

[DE CARLO, L. \(2007\). *The Classroom as a Potential Space-teaching Negotiation through Paradox*. ESSEC Business School.](#)

[DE CARLO, L. \(2002\). *The TGV \(Very High Speed Train\) Méditerranée Decision Process*. ESSEC Business School.](#)

ACTES D'UNE CONFÉRENCE

[DE CARLO, L. et CHEVRIER, S. \(1999\). Comment former quels entrepreneurs ? Dans: *Entrepreneuriat et enseignement : rôle des institutions de formation, programmes, méthodes et outils*. Pôle Universitaire Européen Lille Nord-Pas de Calais, pp. 141-157.](#)

[DE CARLO, L. \(1996\). Un tour dans l'atelier du chercheur-bricoleur. Dans: *Méthodes qualitatives et gestion des ressources humaines*. IAE Lille, pp. 1-20.](#)

EDITEUR INVITÉ D'UN NUMÉRO SPÉCIAL

[DE CARLO, L. et TREYER, S. \(2014\). Simulations de négociation : quels apports pour la recherche et la pratique? \(coordination du dossier spécial avec Sébastien Treyer\). *Négociations*, 2\(22\).](#)

ARTICLES OU VIDÉOS DE VULGARISATION

[DE CARLO, L. \(2020\). Management, enseigner l'action collective pour la transition écologique. *The Conversation*.](#)

[DE CARLO, L. \(2006\). Trouver des solutions nouvelles par la négociation. *Les Echos*, pp. 8.](#)

ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Membre d'une association académique

2012 - 2020: Membre de l'Interpretive Policy Analysis (IPA) Association
1996 - 2015: Membre de l'International Association for Conflict Management (IACM)

Organisation d'une conférence ou d'un séminaire

2010 - 2010: Organisation avec Alain Lempereur d'une conférence autour du Professeur Lawrence Susskind (ESSEC Business School France)

Membre d'un comité de lecture

2006 - Présent: *Négociations* (membre du comité éditorial)
2010 - 2019: *Participations* (membre du comité éditorial)
2010 - 2017: *Negotiation and Conflict Management Research* (membre du comité de lecture)

Autre activité éditoriale

1999 - 2020: membre du comité éditorial de la revue *Négociations*
2022 - Présent: membre du conseil scientifique de la revue *Négociations*

ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES

Consulting

2011 - 2013: Garante désignée par la Commission Nationale du Débat Public pour la concertation volontaire initiée par RFF (aujourd'hui SNCF réseau) sur la partie ouest du projet de modernisation de la ligne Massy-Valenton

Membre d'une association professionnelle, d'un groupe d'experts ou d'un conseil d'administration

2009 - 2013: Membre expert bénévole du Comité Environnement (Fondation de France)
2009 - 2013: Membre de la Commission de Médiation de l'AFITE (Association Française des Ingénieurs et Techniciens de l'Environnement)
2006 - 2007: Membre du comité de pilotage de l'évaluation du programme de recherche Concertation, Décision, Environnement du Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable et de l'ADEME

Autre activité professionnelle

1994 - Présent: Professeure associée à la chaire d'Economie Urbaine de l'ESSEC, dont le professeur titulaire est Franck Vallerugo (ESSEC Business School France)
2014 - 2019: Créatrice et titulaire du centre CONNECT (CONcertation, Négociation, Environnement, Conception et Territoires)

SERVICES

2009 - 2014: Membre du comité Pédagogique (ESSEC Business School France)
2007 - 2009: Créatrice et responsable pédagogique du Programme Expérience d'une Organisation (PEO) pour la promotion des étudiants de Période Initiale
2005 - 2006: Membre du comité Pédagogique
2003 - 2004: Membre du comité d'enseignement
2002 - 2003: Membre du comité doctoral (ESSEC Business School France)
1994 - 1999: Membre du comité d'enseignement (ESSEC Business School France)
2004 - 2015: Membre de jurys de fin d'études du programme marocain de formation permanente Management des Villes et des Territoires géré par l'ESSEC en coordination avec l'ISCAE de Casablanca (ESSEC Business School France)
2019 - 2020: Créatrice, avec plusieurs étudiants de Master, du module "Climate change" intégré dans le SPOC (Small Private Online Course) Responsible leadership, destiné à l'ensemble des étudiants de master de l'ESSEC
2019 - 2020: Intervention dans le MOOC (Massive Open Online Course) Entreprises et changement climatique coordonné par le professeur Thierry Sibieude