

Viviane de BEAUFORT

Professeur

beaufort@essec.edu

Département: Droit, Science politique & Société

Campus de Cergy

DIPLÔMES

DIPLÔMES

2001	Doctorat en Droit des Communautés Européennes (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne France)
1982	Maitrise en Sciences Politiques et en Droit (Université Paris X Nanterre France)
1983	Diplôme du Centre Universitaire d'Etudes Europeennes Economiques (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne France)
1984	Master 2 Droit Européen et Economie Européenne (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne France)

CARRIÈRE

POSITIONS ACADÉMIQUES PRINCIPALES

1992 - 2004-08-31	Professeur assistant (ESSEC Business School France)
2004 - 2009-08-31	Professeur associé (ESSEC Business School France)
2009 - Présent	Professeur (ESSEC Business School France)
2019 - 2024-03-08	conseil (Federation des Femmes Administrateurs France)

AUTRES POSITIONS ACADÉMIQUES

2008 - Présent	Directrice du projet Women Empowerment à l'ESSEC (ESSEC Business School France)
2005 - 2012-08-31	Directrice du Cursus Droit - ESSEC (ESSEC Business School France)

- 1990 - 1994-12-31 Création et Coordination du 1er programme de formation permanente "Affaires européennes " avec le Pr Olivier Audeoud (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne France)
- 1990 - 1993-12-31 mise en place du cycle d'Etudes Europe (Groupe IPME France)
- 2011 - 2020-09-01 Directeur académique du département Droit (ESSEC Business School France)
- 2007 - 2025-01-01 expert (Institut du Capitalisme Responsable France)
- 2016 - Présent Directrice du CEDE ESSEC (ESSEC Business School France)
- 2002 - 2006-01-01 Directeur de l'Executive MBA Essec & Mannheim (ESSEC Business School France)
- 2012 - 2023-09-01 Co-Directrice du cursus droit (ESSEC Business School France)
- 2012 - 2026-11-30 Directrice académique du Women Board Ready AMP (ESSEC Business School France)
- 2024 - 2026-08-31 Directrice académique de l'Executive Short Program Femmes & Talents (ESSEC Business School France)
- 2024 - 2026-08-31 Co-responsable de la Filière Affaires Européennes (ESSEC Business School France)

AUTRES POSITIONS

- 2008 - Présent co-fondatrice et co-Directrice du Centre Europeen de Droit et 'Economie ESSEC (ESSEC Business School France)
- 2005 - 2021-10-01 CEMAS - Commission Egalite Femme-hommes (ESSEC Business School France)
- 2018 - 2021-05-01 Fondatrice et Référente du systeme Respect d'Autrui ESSEC (ESSEC Business School France)
- 2021 - 2026-08-31 Referente Egalite F/H (Together- Diversite & Inclusion) (ESSEC Business School France)

POSITIONS PROFESSIONNELLES

- 1986 - 1988-12-31 co-création d'une entreprise de séminaires et de formation sur le Marché intérieur européen (TBD France)

2021 - 2024-06-01 membre du conseil d'administration (F2IC France)

2018 - 2025-01-01 administratrice (WIRATE France)

2022 - Présent personnalité qualifiée (Forum pour l'Investissement responsable France)

2021 - Présent expert au comité de gouvernance (Caisse des dépôts France)

2022 - Présent conférencière (Indépendant France)

PUBLICATIONS

ARTICLES

[DE BEAUFORT, V. \(2009\). Actionnariat salarié et gouvernance vertueuse. *Confrontations Europe*, pp. 1-12.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2004\). Vers des identités européennes d'entreprises. *L'Option de confrontations*, pp. 17-25.](#)

[DE BEAUFORT, V. et SUMMERS, L. \(2014\). Women on Boards: Sharing a Rigorous Vision of the Functioning of Boards, Demanding a New Model of Corporate Governance. *Journal of Research in Gender Studies*, 4\(1\), pp. 101–140.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1987\). 30 ans d'activité communautaire, un Bilan pour l'Entreprise.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1988\). Les Filiales communes et le droit de la concurrence communautaire.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1989\). Consommation et distribution à l'heure européenne.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1989\). Les Médias et le droit communautaire.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1989\). Les PME face à 1992. *HSD Arthur Young*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1993\). Et si la Communauté comptait 16 membres: Reflexions sur les conséquences institutionnelles de l'élargissement de la Communauté. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2021\). Raison d'être : y a-t-il un piège ? *People At Work*, \(2\), pp. 32-35.](#)

[DE BEAUFORT, V. et MAILLOT-BOUVIER, C. \(2012\). Adaptation du droit de l'UE au cas de l'entreprise en difficulté. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, \(555\), pp. 1-8.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2013\). Créatrices et relation au financement en France. *Qualitique*, \(245\), pp. 47-53.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). Dispositifs anti-OPA - Entre attractivité du marché et protection de l'intérêt de l'entreprise \(ou du management\), approche comparative et positionnement du droit français. *Cahiers du Chiffre et du Droit*, \(3\), pp. 81-91.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2003\). Etude de la proposition sur les OPA : application des règles de gouvernance d'entreprises et préservation des modèles alternatifs en Europe. *Bulletin Joly Bourse*, pp. 233-245.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2017\). Gouvernance pérenne et montée de l'activisme actionnarial en France : y a-t-il un changement de paradigme ? *Journal des Sociétés*, \(153\), pp. 13-16.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). L'affectio societatis Européen ou la quête du Saint Graal. *Revue Politique et Parlementaire*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2008\). La promotion des intérêts des entreprises françaises auprès de l'Union Européenne. *Cahiers de la Sécurité*, \(4\), pp. 30-36.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2017\). Montée d'un activisme moralisateur ? La RSE comme préoccupation émergente. *Option Droit & Affaires*, \(357\), pp. 8-9.](#)

[MASSON, H. et DE BEAUFORT, V. \(2010\). Ouverture des marchés publics : quelle application au secteur défense ? *Cahiers de la Sécurité*, \(14\), pp. 130-137.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2011\). Ouverture des marchés publics ? Réciprocité et ses déclinaisons en droit. *Confrontations Europe*, \(67\), pp. 4.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2017\). Peut-on parler d'activisme dans les assemblées générales en France ? Le pouls des AG est faible, mais il bat ! *Option Droit & Affaires*, \(356\), pp. 10-11.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2017\). Quand Les Actionnaires Passent à L'action. *Reflets*, \(120\), pp. 58-59.](#)

[DE BEAUFORT, V. et COLSON, A. \(2010\). Quelles évolutions pour la politique européenne et de défense \(PESD\) après le Traité de Lisbonne ? *Cahiers de la Sécurité*, \(14\), pp. 25-30.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2006\). Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ? *Journal des Sociétés*, pp. 56-61.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2006\). Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ? *Journal des Sociétés*, pp. 51-55.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2010\). Repenser le volet externe du marché intérieur européen. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, \(541\), pp. 514-523.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2013\). Analysis of Some Answers Given During the Green Book on Corporate](#)

[Governance of the European Commission on the "Comply or Explain Principle". *International Journal of Governance*, 3\(1\), pp. 1-16.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2013\). De la capacité de l'UE à prendre la parole à échelle mondiale – application aux marchés publics internationaux. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, \(565\), pp. 73-82.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2007\). De la démocratie actionnariale pratiquée par la Commission européenne, les limites de l'exercice. *Confrontations Europe*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2008\). De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises en France. *Reflets*, pp. 66-67.](#)

[DE BEAUFORT, V. et SEOMONIN, P.A. \(2018\). Démocratie actionnariale dans les grandes sociétés cotées françaises : entre sclérose et hystérie. *Journal Spécial des Sociétés*, \(47\), pp. 18-19.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2013\). Faut-il être fier d'être européen ? *Revue Politique et Parlementaire*, pp. 19-27.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1995\). L'acquisition d'une entreprise, outil d'un développement à l'échelle européenne. *Cahiers Juridiques et Fiscaux de l'Exportation*, pp. 521-529.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2007\). L'administrateur indépendant, clé d'une bonne gouvernance des entreprises européennes ? - Approche à échelle de l'Europe. *Revue Française de Gouvernance d'Entreprise*, pp. 175-198.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2008\). L'approche française en matière de responsabilité sociale et environnementale peut-elle aider à relancer la dynamique européenne ? *Journal des Sociétés*, \(56\), pp. 40-43.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2007\). L'approche française peut-elle inspirer l'UE ? *Confrontations Europe*, pp. 15-17.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2011\). Le Lobbying d'idées: influencer la pensée. *Regards Rie. Risque & Intelligence Economique*, \(32\), pp. 46-48.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BOIRE, M. \(2018\). Le questionnement, droit sacré de l'actionnaire et outil d'activisme. *Journal Spécial des Sociétés*, \(67\), pp. 14-15.](#)

[DE BEAUFORT, V. et SIMON, E. \(2011\). Le Single Market Act pour revisiter l'Europe comme espace de compétitivité. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, \(548\), pp. 297-301.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2005\). Le système européen de régulation de la concurrence. *Echanges*, pp. 46-48.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2019\). L'engagement actionnarial en France, vecteur de gouvernance pérenne](#)

[? Revue des Societes, \(6\), pp. 375-390.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2004\). Les priorités de la commission européenne. *Echanges*, pp. 12-13.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). L'Europe en danger d'implosion. *Cahiers de la sécurité et de la justice*, \(38\), pp. 164-167.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). Loi quota Zimmermann-Copé. L'heure d'un 1er bilan. *Journal Spécial des Sociétés*, \(60\), pp. 8-9.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2011\). L'Union européenne et la mobilisation contre la contrefaçon. *Cahiers de la Sécurité*, \(15\), pp. 114-121.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BOIRE, M. \(2019\). Mais à quoi sert une agence de conseil en vote ? *Journal Spécial des Sociétés*, \(42\), pp. 14.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2011\). Major Contracts: How Open Is International Government Procurement? *Mondes. Les Cahiers du Quai d'Orsay*, \(6\).](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2004\). National Systems or European Harmonisation or Corporate Governance? Approach to the Consequences of the Application of Corporate Governance Principles During a Takeover Bid in the European Union. *International Journal of Disclosure and Governance*, pp. 372-384.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2005\). New Orientations for a European Framework of Corporate Governance. *Corporate Board: role, duties and composition*, pp. 7-12.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2001\). OPA : la notion d'intérêt social doit s'affirmer. *L'Option de confrontations*, pp. 99-104.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2001\). OPA en Europe : Le marché peut-il jouer le rôle du législateur communautaire ? *Echanges*, pp. 44-45.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2010\). Union européenne, quels intérêts communs ? *Cahiers de la Sécurité*, \(14\), pp. 45-53.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2020\). L'Europe, un modèle de civilisation à préserver coûte que coûte pour la génération d'après. *Revue de l'Union européenne*, \(639\), pp. 378-341.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2025\). Considérations sur les critères ESG utilisés dans la rémunération des dirigeants du CAC 40. *Revue des Societes*, February\(2\), pp. 87-95.](#)

[DE BEAUFORT, V. et IBOURICHENE, D. \(2018\). Pourquoi \(et comment\) mieux contrôler les conventions passées entre une entreprise et un mandataire social ? *Journal Spécial des Sociétés*, \(55\), pp. 16-17.](#)

[DE BEAUFORT, V. et FATAH, F. \(2021\). Peut-on comprendre l' « interventionniste » de l'État](#)

[français ? *Journal Spécial des Sociétés*, \(22\).](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2021\). Féminisation des Boards ou prisme d'égalité plus large de notre société et de notre économie. *Journal Spécial des Sociétés*, \(19\).](#)

[DE BEAUFORT, V. et FATAH, F. \(2021\). Peut-on comprendre l'interventionnisme de l'État français ? *Fusions & Acquisitions*, \(314\), pp. 9-15.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2021\). Oui, les grandes Écoles se doivent d'être des modèles. *Women Today*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2020\). Les étudiants au coeur de la gouvernance d'entreprise. *Magazine Des Rencontres Du Capitalisme Responsable*, 1\(1\), pp. 44-46.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BOIRE, M. \(2020\). Activisme actionnarial / Aktionärs-Aktivismus. Deux caractéristiques rhénanes à comparer au système français à l'aune du bouleversement que nous vivons. *Journal Spécial des Sociétés*, \(40\), pp. 14-15.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2020\). Démocratie actionnariale en temps de Covid ? Le bilan de l'influence des actionnaires est intéressant, malgré les craintes liées aux assemblées générales à huis clos. *Journal des Sociétés*, \(46\), pp. 20-21.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). Responsabilités du conseil d'administration : quelles évolutions ou bouleversements potentiels ? *Journal Spécial des Sociétés*, \(12\), pp. 25-26.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). Égalité économique entre femmes et hommes – Divers aspects de la loi « Rixain ». *Journal Spécial des Sociétés*, \(10\), pp. 12-14.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). Vers une nouvelle éthique des affaires. *Magazine Des Rencontres Du Capitalisme Responsable*, 2\(2022\), pp. 50.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). Comment l'activisme actionnarial amène les grandes entreprises vers une gouvernance plus éthique ? *Journal Spécial des Sociétés*, \(38\), pp. 16-19.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). Comment l'activisme actionnarial amène les grandes entreprises à travailler leurs engagements environnementaux ? *Journal Spécial des Sociétés*, \(37\), pp. 20-25.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). Comment l'activisme actionnarial amène les grandes entreprises à traduire le devoir de vigilance en matière de droits humains en devoir de solidarité ? *Journal Spécial des Sociétés*, \(40\), pp. 21-26.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). Femmes dirigeantes - Un pas de côté. Quels moteurs de carrière et choix professionnels alors que les portes s'ouvrent ? *RH&M, Ressources Humaines et Management*, \(87\), pp. 26-27.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2023\). Montée d'un activisme actionnarial engagé, quelles incidences potentielles ? *Revue des Societes*, \(3 \(mars\)\), pp. 207-221.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2023\). Un pas de cote des femmes dirigeantes? Reflexion autour des moteurs de carrière et des choix professionnels de femmes dirigeantes en France. *Question\(s\) de Management*, 6/2023\(47\), pp. 13-24.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). Intégration des critères ESG dans la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux du CAC 40: où en est on ? *Journal Spécial des Sociétés*, \(15 juin 2024\).](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). Critères ESG et politique de rémunération des dirigeants CAC 40 : quelles bonnes pratiques. *Journal Spécial des Sociétés*, \(22 juin 2024\).](#)

[DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. \(2024\). In search of a Philosophy on Executive Compensation on ESG. *European Corporate Governance Institute*, \(29 August 2024\).](#)

[DE BEAUFORT, V. et BLUET, G. \(2024\). Les élections du 9 juin 2024 : de nouveaux équilibres qui feront l'Europe de demain - Analyse. *RessourSES*, pp. 36-42.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BRIOT-HADAR, J. \(2024\). De l'éthique à la compliance, réflexion autour du devoir de vigilance. *Revue Banque*, \(889\), pp. 56-57.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BRIOT-HADAR, J. \(2024\). L'environnement, nouveau terrain d'action de l'activisme actionnarial. *Revue Banque*, \(898\), pp. 59-61.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). Economic Sovereignty for the EU – Opportunity or Holy Grail? *Revue de Droit de l'Union Européenne*, \(4\), pp. 41-57.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). ESG Criteria & Executive Directors' Compensation – Focus on Directors of the French CAC40. *Strategies in Accounting and Management*, 5\(1\), pp. 1-26.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. \(2024\). Variable Executive Compensation and ESG: Still A Long Way to Go. *SIAM Strategies in Accounting and Management*, 5\(1\).](#)

ARTICLES OU VIDÉOS DE VULGARISATION

[DE BEAUFORT, V. \(2017\). Administratrice et Startuppeuse, même combat. *Entreprendre*, pp. 57-59.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2014\). \(ET VOUS, C'EST PLUTÔT\) Réseau ou Réseaux ? *Grandes Écoles et Universités Magazine*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2017\). Activisme Actionnarial En France : Des Attentes De Nature Moralisatrices. *Forbes*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). Booster les femmes ! *Business O Féminin*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). Brexit so what ? *Business O Féminin*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2012\). Commission européenne : le lobbying va-t-il trop loin ? *Atlantico*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). Dialogue avec une génération Y entrepreneurE. *Business O Féminin*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2013\). Diplomatie d'entreprise, un espoir de statut en France ? *Legatio*, pp. 2.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). Diversity on Corporate Boards. *Council on Business and Society, Global Voice*, pp. 40-43.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2013\). Enquête sur les femmes et le pouvoir en entreprise. *Journal des Grandes Écoles de des Universités*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2014\). Entreprendre au féminin : portrait des créatrices d'entreprises. *Le Portail de l'Entrepreneuriat Féminin*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). Entrepreneuriat : demain sera féminin. *Harvard Business Review \(France\) : Chroniques d'experts*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). Féminisation des conseils d'administration, une opportunité à saisir. *BPI France*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). Féminisation ou professionnalisation des Conseils d'administration: même combat ! *Business O Féminin*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). Femmes Dirigeantes - ce que cachent les statistiques. *Harvard Business Review \(France\) : Chroniques d'experts*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). Femmes et argent, entrepreneures et financements, tout cela n'est pas si facile ! *Business O Féminin*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2013\). La femme est-elle un loup pour la femme au bureau ? *Atlantico*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). Les femmes au pouvoir ou le pouvoir de faire bouger les lignes. *Grandes Ecoles Magazine*, pp. 5-6.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). Les salariés plus représentés dans les CA, qu'est ce que ça change ? *L'Obs*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2013\). Lobbying de nouvelles sphères à explorer. *PUBaffairs*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2017\). Qu'est-ce qu'une bonne gouvernance d'entreprise ? *La Tribune*.](#)

[DE BEAUFORT, V., BOUAISS, K. et BRICARD, A. \(2016\). Quels enseignements tirer de l'évolution des profils de femmes nommées administratrices ? *Journal Spécial des Sociétés*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). Régulation du Lobbying: un indice de la qualité d'une Démocratie. *Business O Féminin*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). Situation comparative des femmes dans les sociétés française et japonaise. *Huffington Post*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2014\). The Obstacles to Women's Entrepreneurship in Europe, and How to Deal with Them. *European Business Review*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1989\). Le cadre communautaire de l'industrie agro-alimentaire. *Avenir Conseil*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2021\). Women on boards: State of affairs in France and Europe. *ESSEC Knowledge*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2021\). Women on corporate boards: A few steps. *Council on Business and Society, Global Voice*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). Women and their relationship to power: Taboo or new corporate governance model? *Council on Business and Society, Global Voice*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). Hillary, women, power: Walk like a woman and talk like a man? *Council on Business and Society, Global Voice*.](#)

[DE BEAUFORT, V. et GAMBLE, T. \(2017\). Gender and power: Women on corporate boards. *Council on Business and Society, Global Voice*, pp. 3.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2021\). Les femmes dans l'Entreprise. *Linkedin*, pp. 5.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2014\). La féminisation, une source de renouveau pour les conseils d'administration. *Harvard Business Review \(France\) : Chroniques d'experts*.](#)

[DE BEAUFORT, V. et ADELLE, J.F. \(1993\). Et si la communauté comptait 16 membres, voire davantage ? *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 55-59.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BERTRAND, G. \(1995\). Quelques enjeux de la réforme de 1996. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 159-165.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1998\). Réglementation européenne des OPA : le dilemme de la subsidiarité. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 250-251.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2014\). Rémunération, financement de leur entreprise... les femmes sont plus inhibées que les hommes. *Harvard Business Review \(France\) : Chroniques d'experts*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2014\). Féminisation des conseils d'administration : une progression lente, mais efficace. *Harvard Business Review \(France\) : Chroniques d'experts*.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1996\). L'Europe Institutionnelle et le défi du nombre. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 6-12.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1997\). Maastricht II : la copie à réviser. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp.](#)

76-86.

DE BEAUFORT, V. (2019). Gouvernement des entreprises et gouvernement des citoyens : des attentes et problématiques similaires ? *Diligent*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Plaider pour des DRH au cœur des Conseils d'Administration. *Diligent*.

DE BEAUFORT, V. (2020). Femmes engagées, mammy d'Elliott, à qui je dédie ce texte. *MAG des Territoires Numériques*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Démocratie actionnariale dans les grandes sociétés cotées françaises : entre sclérose et hystérie. *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Le questionnement, droit sacré de l'actionnaire et outil d'activisme. *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Pourquoi (et comment) mieux contrôler les conventions passées entre une entreprise et un mandataire social ? *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2017). Shareholder Activism in France: The Good, The Bad, and The Ugly. *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2022). Le refus des postes à responsabilité, prochain challenge RH. *ANDRH*, pp. 10-11.

DE BEAUFORT, V. (2021). RH femmes et mandats sociaux. *ANDRH*, pp. 58-59.

DE BEAUFORT, V. (2021). Les femmes en 2049. *L'Obs*.

DE BEAUFORT, V. et PEYRET, H. (2021). Purpose Info Episode 14. *Purpose Info*.

DE BEAUFORT, V. (2025). Economic Sovereignty for the EU – Opportunity or Holy Grail? *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2004). Des orientations tronquées en matière de gouvernance. *Les Dernières Nouvelles d'Alsace*.

DE BEAUFORT, V. (2014). Face à la compétitivité internationale, redéfinir une dimension externe du marché intérieur (Réciprocité, Préférence communautaire et offensivité). *Actualités juridiques du village*.

DE BEAUFORT, V. (2016). Femmes en situation de décision: quel impact sur la gouvernance Read more at <http://businessofeminin.com/opinion/femmes-en-situation-de-decision-quel-impact-sur-la-gouvernance/#HXRIS1pM5JtTumVa>.99. *Business O Féminin*.

DE BEAUFORT, V. (2008). La création d'entreprise pour briser le plafond de verre. *Les Echos*, pp. 6-7.

- [DE BEAUFORT, V. \(2003\). L'OPA à l'européenne, un dispositif bancal. *Les Dernières Nouvelles d'Alsace*.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2003\). OPA, Commission Européenne et bonne gouvernance. *La Tribune*, pp. 32.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2003\). Orientations de la commission européenne en matière de gouvernance d'entreprises. *Le Nouvel Economiste*, pp. 24.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2006\). Pour une bonne gouvernance en temps d'OPA. *Les Echos*, pp. 11.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2013\). Recréer un sentiment citoyen en europe. *Le Taurillon, magazine eurocitoyen*.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(1996\). Respecter le poids des populations. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 12-15.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2012\). Vague d'OPA hostiles : pourquoi et comment l'Europe doit se protéger. *Atlantico*.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2018\). Women: On the Road for Professional Fulfilment. *Council on Business and Society, Global Voice*, pp. 51-54.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2021\). Les femmes dans l'entreprise : état des lieux en France et en Europe. *ESSEC Knowledge*.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2019\). Mixité au sein des conseils d'administration, un premier bilan. *ESSEC Knowledge*.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2022\). Égalité femmes hommes ce qui change avec la loi RIXAIN. *MAG Women Accelerator*, pp. 10 à 11.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2019\). Quelle place les administrateurs salariés ont à jouer dans la gouvernance en France ? *Diligent*.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2020\). Should we condemn lobbying. *The Rift*.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2023\). Direction d'entreprise : « Les femmes présentes dans les conseils d'administration ne souffrent plus du syndrome de l'imposteur ». *Le Monde*.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2023\). Femmes dirigeantes: fini les kamikazes. *Les Echos*.](#)
- [DE BEAUFORT, V. \(2023\). Les dirigeantes ne veulent plus se prêter au gender washing. *Management \(magazine\)*, pp. 70-71.](#)
- [DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. \(2024\). Rémunération des dirigeants : des pratiques ESG toujours insuffisantes. *Les Echos*.](#)

COMMUNICATIONS DANS UNE CONFÉRENCE

[CAFFIN-MOI, M., DE BEAUFORT, V. et SCHWEINBERGER, M. \(2014\). What Status for Board Level Employee Representation. Dans: European Symposium on Ethics and Governance.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2014\). Women's Network: A Driver of Success. Dans: 10th edition of the Women's Forum Global Meeting.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2002\). De quelle harmonisation des Offres Publiques d'Acquisition le projet de 13ème directive est-il porteur ?](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1995\). Document de réflexion pour la conférence intergouvernementale de 1996.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2021\). Pouvoir et ambition. Dans: Dirigeantes & Territoires. Paris.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2003\). Corporate Governance in Europe and Take Over Bids? The European Union Faces New and Different Systems of Governance.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2013\). Diplomatie d'entreprise \(ou lobbying\), de nouvelles sphères à explorer, une profession en mutation. Dans: 5e Congrès du Réseau des Associations Francophones de Science Politique.](#)

[DE BEAUFORT, V., ADELLE, J.F. et COMMUNIER, J.M. \(1992\). Maastricht, réalités et perspectives !](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2014\). Tout savoir sur les formations certifiantes. Dans: Colloque « Femmes Administrateurs : Mode d'emploi » 2014.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). Égalité Femmes-Hommes - Stéréotype Busters. Dans: Conférence des Grandes Ecoles \(Commission Diversité\).](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2014\). Femmes et finance : Moderniser le leadership par la mixité. Dans: Conférence 2014 de la Revue Finance et Gestion.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). L'accès des femmes marocaines aux postes de responsabilités, un enjeu d'efficacité et d'efficience. Dans: CFA et Conseil Economique et Social MAROC.](#)

[DE BEAUFORT, V., DUCLOS, P. et WARD, P. \(1993\). La communauté et le défi de son élargissement !](#)

[DE BEAUFORT, V. et BERTRAND, G. \(1993\). Une constitution pour l'Europe ?](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2005\). Approche du lobbying français à échelle européenne.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2004\). Corporate Governance and Regulations on Takeover Bids in Europe.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2005\). Gouvernance d'entreprise européenne appliquée aux 10 nouveaux états membres.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2004\). Identité européenne d'entreprise. Quelles nouvelles orientations de la Commission Européenne ?](#)

[DE BEAUFORT, V. et MARTIN, J.Y. \(2000\). Intégrer les évolutions des réglementations nationales pour réussir vos Offres Publiques \(OPA-OPE\) transfrontières.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2003\). La corporate governance : quels enjeux pour l'entreprise et les marchés financiers ?](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). La gouvernance dans le tourisme devra t-elle être davantage féminisée pour être éthique ? Dans: 3rd Edition of the International Tourism Talks of the Future \(Entretiens Internationaux du Tourisme du Futur, EITF\).](#)

[DE BEAUFORT, V. et BERTRAND, G. \(1994\). L'association des parlements nationaux dans le processus de décision de l'Union.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1995\). Les enjeux de la C.I.G. 1996 - Comprendre les intérêts en présence.](#)

[DE BEAUFORT, V., FORNERI, J.M., FAVERO, M. et LEYGONIE, J. \(2002\). Les fusions-acquisitions en Europe.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2008\). Les principes de la gouvernance privée sont-ils transposables à la gouvernance publique ? Dans: Colloque annuel de la Recherche de l'IFA.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1996\). L'Europe élargie : blocages et risques de crise institutionnelle.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2000\). L'évolution du projet communautaire en droit des sociétés en matière d'offres publiques d'acquisitions.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1995\). L'Union Européenne et le défi du nombre.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1994\). Modalités de la révision du système institutionnel de l'Union Européenne.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2002\). Nouveau projet de directive sur les OPA/Acquis et limites du droit communautaire et rôle du marché.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). Questions en gouvernance d'entreprise lors des AG 018. Dans: Un conseil 4D.](#)

[DE BEAUFORT, V. et MARX, B. \(2002\). Réforme du gouvernement d'entreprise après la crise boursière et les affaires.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2002\). The Market will Harmonize the Rules on TOB.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2011\). Time to Rethink the Single Market's Approach to the Outside World? Dans: 9th Annual International Conference on Politics and International Affairs.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2007\). Un contexte européen porteur en matière de responsabilisation des entreprises.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1995\). Un projet pour l'Europe / Aspects institutionnels.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). Importance du réseau dans une carrière dirigeante. Dans: WIF - Women in Fianances Maroc. Casablanca.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). IA poison ou remède à l'éthique. Dans: WeAre. Paris.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). Femmes et pouvoir - 10 ans d'évolution. Dans: ENGIE. Paris.](#)

[DE BEAUFORT, V. et FORUM POUR L'INVESTISSEMENT RESPONSABLE, F. \(2022\). L'engagement actionnarial sociétal. Dans: Engagement - Rapport 2021 et travaux CEDE CERESSEC sur le FIR. Paris.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). Mixité dans les instances dirigeantes et loi Rixain. Dans: Mixite mythes et réalites. France.](#)

[DE BEAUFORT, V. et LHAYANI, N. \(2023\). Approche critique des réponses du CAC40 au questionnement du FIR 2020-2022. Dans: Comment le CAC40 répond-il aux investisseurs ? Paris.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). L'autonomie économique de l'Europe - quête du Graal ? Dans: Conférence Annuelle du Centre Européen de Droit et d'Économie \(CEDE\). Paris.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). Complexe de l'imposteur- comprendre et surmonter. Dans: Club des Femmes administrateurs du Maroc. Casablanca \(online\).](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). Féminisation des boards - quels enjeux pour les fonds d'investissement ? Dans: Les Rencontres Dirigeantes et Partenaires. Paris.](#)

LIVRES

[DE BEAUFORT, V. \(1994\). *Acquérir une entreprise en Europe*. Éditions Comptables Malesherbes, 337 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V., COBLENCÉ, J., GARNIER, M., GENICOT, F., GUTEL, N. et LAMBERT, E. \(2012\). *Administrateur\(e\) au Féminin*. Deloitte, 120 pages.](#)

[BERNHEIM, G. et DE BEAUFORT, V. \(1999\). *Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaine/Technical Comparison of the Main European and American Stock Exchanges*. Constantin/La Tribune, 141 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BERNHEIM, G. \(2000\). *Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines en 2000-2001 - Internationalisation des entreprises et des marchés financiers*. Constantin/La Tribune.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2016\). *Droit européen des affaires et politiques européennes*. Larcier, 357 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2017\). *Generation #Startuppeuse ou la nouvelle ère*. Eyrolles, 167 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2006\). *Gouvernance d'entreprise en Europe*. Economica, 698 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2009\). *GOVERNANCE in the Age of TAKEOVER BIDS*. Economica, 372 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). *Guide de l'AdministrateurE 2018-2019 Partie pratique*. PWN Paris.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2007\). *Les clés pour une Europe des entreprises*. ECM, 256 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2001\). *Les OPA en Europe*. Economica, 633 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2019\). *Du lobbying au e-lobbying*. Larcier, 316 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2019\). *Droit européen des affaires et politiques européennes*. 2 ed. Larcier, 357 pages.](#)

DOCUMENTS DE TRAVAIL

[DE BEAUFORT, V. \(2000\). *Les OPA au Danemark*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2000\). *Les OPA au Luxembourg*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2000\). *Les OPA au Portugal*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2000\). *Les OPA en Autriche*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2000\). *Les OPA en Belgique*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2000\). *Les OPA en Finlande*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2000\). *Les OPA en Irlande*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2006\). *One Share - One Vote, Le nouveau Saint Graal*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). *Approche comparative des dispositifs anti-OPA sur un échantillon de 139 entreprises émanant de 15 Etat Membres*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). *Dispositifs anti-OPA, Directive de 2004 et Loi Florange – Approche comparée*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2008\). *D'un effet vertueux de l'art. 116 de la loi NRE en matière RSE? La problématique est posée à échelle de l'Union européenne*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V., GRENOT, S. et TIXIER, M. \(1997\). *Essai sur le Parlement Européen*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et KHAYAT, M. \(2012\). *Femmes dans les conseils d'administration en France*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2011\). *La création d'entreprise au féminin en Europe 2011- Eléments comparatifs*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2007\). *La création d'entreprise au féminin dans le monde occidental*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1997\). *Le point sur les perspectives de la conférence intergouvernementale ou Maastricht II : la copie à réviser*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et LEVY, M. \(1999\). *Les OPA au Royaume-Uni*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et GENEST, E. \(1999\). *Les OPA aux Pays-Bas*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BERNET, A.C. \(1999\). *Les OPA en Allemagne*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1999\). *Les OPA en Italie*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et GENEST, E. \(1999\). *Les OPA en Suède*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et CARREY, E. \(1999\). *L'Union Européenne et la politique étrangère et de sécurité commune*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2000\). *L'Union Européenne et la question autrichienne, ses conséquences éventuelles sur le champ de révision de la CIG*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1997\). *Maastricht II ou la copie à réviser*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2017\). *Montée de l'activisme en France intérêt ou danger pour une Gouvernance pérenne ?* ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2007\). *One Share-One Vote, the New Holy Graal?* ESSEC Business School.](#)

[ALBIGOT, J.G., DE BEAUFORT, V., BONFILLON, P.O. et RIEGER, B. \(1997\). *Perspectives communautaires et européennes sur la réduction du temps de travail*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et LEMPEREUR, A. \(1996\). *Preparing Mergers and Acquisitions in the European Union : The Asset of Cooperative Negotiation*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). *Suivi qualitatif des OPA en France depuis octobre 2013*. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et SUMMERS, L. \(2013\). *Women and Corporate Governance: Towards a New Model* ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. \(2025\). *Féminisation des Boards et Performance ESG : corrélation ou illusion ?* WP 2510, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). *Activisme actionnarial – L’art du questionnement - Forum de l’Investissement Responsable*. 2202, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). “Y a-t-il un pas de côté de FEMMES DIRIGEANTES ?” Réflexion autour des moteurs de carrière et des choix professionnels de femmes dirigeantes en France. 2208, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2021\). *Gouvernance d’entreprise à l’aune des AG 2021 : démocratie actionnariale, politique financière et diversité des conseils – Trois questions majeures*. 2105, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). *Examen de quelques fondamentaux de la gouvernance d’entreprise – Conceptions de la gouvernance, rôle du Conseil, interpellation de la RSE et effets du devoir de vigilance*. 2201, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2023\). *Le pas de côté de femmes dirigeantes - Etude qualitative*. WP 2304, ESSEC Business School Research Center.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2023\). *Un pas de cote des femmes dirigeantes - Les entreprises à l’écoute ? Etude 3*. WP 2306 HAL- 04138238, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. \(2024\). *Etat des lieux des critères ESG dans la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux*. 04618379, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. \(2024\). *ESG criteria and executive directors' remuneration*. hal- 04684376, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. \(2024\). *Some recommendations on ESG criteria*. 04684367 - WP 2404, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2026\). *Nouveaux impératifs de durabilité dans une ère de polycrise systémique* . WP 2601, ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V., BEN CHAIB, H. et BESSIS, L. \(2025\). *Féminisation des conseils d’administration et de direction dans les groupes du CAC 40 - Etat des lieux analytique*. WP 2505,](#)

INTERVIEWS : EMISSION RADIO - TV - PRESSE ÉCRITE

DE BEAUFORT, V. 2016. 3 questions à Vivianne de Beaufort, initiatrice du mouvement « Carrefour des Mandats. Février.

DE BEAUFORT, V. 2013. Interview d'expert : « Les femmes ont le complexe de l'imposteur ! ». Mars.

DE BEAUFORT, V. 2015. Les femmes se montrent particulièrement sensibles au droit et à l'éthique. Janvier.

REDING, V. et DE BEAUFORT, V. 2013. Place des femmes dans les CA... les quotas fonctionnent, les femmes doivent oser. Mai.

DE BEAUFORT, V. 2016. Viviane de Beaufort « Qu'est-ce que je risque sinon de réussir? ». Février.

DE BEAUFORT, V. 2021. RH, femmes et mandats sociaux. Septembre.

DE BEAUFORT, V. et ARMENGAUD WURMSER, L. 2021. Respect d'autrui, l'ESSEC monte en puissance. Avril.

DE BEAUFORT, V. 2021. Les femmes et le pouvoir dans l'entreprise. Avril.

DE BEAUFORT, V. 2021. A handbook for executive Women in the boardroom. Mars. tatiana tissot.

DE BEAUFORT, V. 2021. Mes engagements, Le Son de victoire. Mars.

DE BEAUFORT, V. 2019. La vérité sur le métier de lobbyiste. Août.

DE BEAUFORT, V. 2019. Gender assumé : vers l'égalité des femmes dans la profession. Septembre.

DE BEAUFORT, V. 2019. Les futures patronnes manquent encore de confiance en elles. Juin.

DE BEAUFORT, V. 2019. Une femme n'a pas à coller aux codes masculins pour créer son entreprise. Septembre.

DE BEAUFORT, V. 2020. La mobilisation s'accélère à l'ESSEC contre les comportements haineux et discriminants. Novembre.

DE BEAUFORT, V. 2021. Ethique & Smart. Octobre.

DE BEAUFORT, V. 2021. L'avenir est dans les PME innovantes. Février.

[DE ROULHAC, B. et DE BEAUFORT, V. 2023. *Le CAC40 améliore progressivement sa transparence sur les sujets ESG*. Janvier.](#)

[VERRONNEAU, A. et DE BEAUFORT, V. 2023. *ESG : le CAC40 répond aux questions du FIR*. Janvier.](#)

[DE BEAUFORT, V. 2024. *Economie nouvelle génération : les femmes sur tous les fronts du changement*. Mars.](#)

[DE BEAUFORT, V. 2024. *À la rencontre du leadership féminin*. Avril.](#)

[DE BEAUFORT, V. 2020. *Interview expert N°4 VDB, Le Son de Victoire*. Décembre.](#)

[DE BEAUFORT, V. 2019. *Entretien avec Viviane de Beaufort, fondatrice du Club Gen #Startuppeuse*. Novembre.](#)

[ZOCCHETTI, V. et DE BEAUFORT, V. 2020. *Too Good To Go, Phenix, NoFilter... La nouvelle génération révolutionne l'anti-gaspi*. Octobre.](#)

[DE BEAUFORT, V. 2019. *L'Université Centrale Tunis-Honoris et l'ESSEC Business School s'engagent ensemble et lancent le « Women Board Ready Tunisie–Afrique Advanced certificate »*. Juin.](#)

[DE BEAUFORT, V. 2021. *Egalité de carrières : "La crise sanitaire fait resurgir de vieux réflexes"*. Février.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BRIOT-HADAR, J. 2024. *Devoir de vigilance : de la compliance à l'éthique*. Février.](#)

[DE BEAUFORT, V. 2024. *Opting out : un choix des femmes ?* Mars.](#)

[DE BEAUFORT, V. 2024. *Women & leadership: rapport et accès au pouvoir au pouvoir des femmes* . Mars.](#)

[DE BEAUFORT, V. 2024. *L'UE vient d'adopter plusieurs textes majeurs*. Mars.](#)

CHAPITRES

[DE BEAUFORT, V. \(2012\). Articulation entre concurrence et politique industrielle : y a-t-il une politique de concurrence ? Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 173-178.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). Etude 100 - La constitution de grands marchés régionaux plurinationaux. Dans: *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. 1st ed. Wolters Kluwer, pp. 35-69.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). Etude 100 - Les autres organes multilatéraux producteurs de normes ou d'orientations. Dans: *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. 1st ed. Wolters Kluwer, pp. 16-34.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). Etude 100 - Un cadre multilatéral établi avec l'Organisation Mondiale du Commerce - Le cadre multilatéral des échanges internationaux entre États. Dans: *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. 1st ed. Wolters Kluwer, pp. 2-15.](#)

[DE BEAUFORT, V. et MASSON, A. \(2009\). Harmonisation communautaire et stratégies juridiques : l'exemple des règles sur les OPA. Dans: *Les stratégies juridiques des entreprises*. 1st ed. Larcier, pp. 251-263.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2008\). La création d'entreprise pour briser le plafond de verre. Dans: *L'art d'entreprendre*. 1st ed. Pearson Village Mondial, pp. 143-154.](#)

[BELOT, N. et DE BEAUFORT, V. \(2012\). Le diplomate d'entreprise, relais stratégique auprès de la société civile. Dans: *Les Diplomates d'entreprise : Pouvoir, réseaux, influence*. 1st ed. Choiseul Éditions, pp. 217-228.](#)

[DE BEAUFORT, V. et YOUSFI, O. \(2017\). Le leadership mixte: un potentiel d'innovation pour l'entreprise. Dans: *L'innovation managériale: Les multiples voies d'une spirale vertueuse*. 1st ed. Éditions Management et Société \(EMS\), pp. 85-106.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). Les DRH au Conseil de l'Administration. Dans: *Manifeste. Donner aux DRH la légitimité à siéger dans les CA en tant qu'administrateurs indépendants et promouvoir l'engagement citoyen des Conseils d'Administration*. 1st ed. RH&M Editions, pp. 97-104.](#)

[DE BEAUFORT, V. et MORALI, V. \(2012\). Les réseaux féminins. Dans: *L'encyclopédie des diversités*. 1st ed. Éditions Management et Société \(EMS\), pp. 264-267.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2011\). Passer d'un lobbying d'anticipation pour influencer un texte à un lobbying juridique pour influencer son application. Dans: *Lobbying et procès orchestrés*. 1st ed. Larcier, pp. 11-20.](#)

[DE BEAUFORT, V. et LEMPEREUR, A. \(1996\). Preparing Mergers and Acquisitions in the European Union : The Asset of Cooperative Negotiation. Dans: *International Business Negotiations*. 1st ed. Pergamon, pp. 273-301.](#)

[BOUCHER, J.B., HACQUES-COSSON, F. et DE BEAUFORT, V. \(2015\). Professionnalisme du lobbying - Enseignements à tirer de l'histoire - de la marine anglaise du XVIe siècle à l'usage du lobbyiste actuel. Dans: *Lobbying, cadre, outils & stratégies*. 1st ed. Larcier, pp. 233-238.](#)

[DE BEAUFORT, V. et DEBRU, A. \(2012\). Aides d'état et crise économique : l'exemple du secteur automobile. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 165-172.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2012\). Harmonisation communautaire et utilisation des mécanismes anti-OPA.](#)

Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 105-118 105-118.

DE BEAUFORT, V. (2009). Interpeller la crise par le projet d'avenir de l'Union Européenne. Dans: *Le leadership responsable. Un allié sûr contre la crise*. 1st ed. Gualino. Lextenso éditions, pp. 113-121.

DE BEAUFORT, V. (2012). Le « french paradox ». Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 61-66.

DE BEAUFORT, V. et SIMON, (2012). Les projets à l'étude à échelle de l'Union européenne. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 187-202.

DE BEAUFORT, V. et LEMPEREUR, A. (2003). Negotiating Mergers and Acquisitions in the European Union. Dans: *International Business Negotiations*. 1st ed. Pergamon, pp. 291-324.

DE BEAUFORT, V. (2012). Qualifier les secteurs « stratégiques » pour une approche en droit. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 67-72.

DE BEAUFORT, V. (2012). Tensions globales et impératif d'intégration de l'Union européenne. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 23-28.

DE BEAUFORT, V., GUY, P.O. et MASSON, H. (2012). « L'exception Défense » et sa normalisation progressive. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 119-127.

DE BEAUFORT, V. (2012). Compétitivité et Investissement. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 51-56.

DE BEAUFORT, V. et MOSCIANESE, J. (2013). Droit des concentrations et engagement des entreprises... Quelles stratégies possibles ? Dans: *Stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence*. 1st ed. Larcier, pp. 176-190.

DE BEAUFORT, V. (2012). Du bon niveau d'action de l'Union européenne. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 127-128.

DE BEAUFORT, V. (2018). Du lobbying au e-lobbying de tout simplisme. Dans: *Complexité et organisations : faire face aux défis de demain*. 1st ed. Eyrolles, pp. 293-312.

DE BEAUFORT, V. (2012). Élaborer des intérêts prioritaires européens. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 203-206.

DE BEAUFORT, V. (2015). E-lobbying, opportunités, stratégies et risques. Dans: *Lobbying, cadre, outils & stratégies*. 1st ed. Larcier, pp. 239-254.

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). Encadrement du lobbying, et incidence sur les stratégies. Dans: *Lobbying, cadre, outils & stratégies*. 1st ed. Larcier, pp. 15-65.](#)

[JENNY, F. et DE BEAUFORT, V. \(2012\). Entretien avec Laurent Cohen-Tanugi. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 15-22.](#)

[DE BEAUFORT, V. et TISSERANT, P. \(2021\). Parler autrement de la mixité aux étudiants. Dans: Armelle Carminati-Rabasse, Marie-Christine Mahéas, Patrick Scharnitzky eds. *Remixer la mixité. Femmes + Hommes : parler et agir autrement*. 1st ed. Eyrolles.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). Chapitre d'introduction : compliance ou éthique. Dans: Julien Briot-Hadar, Danièle Huet-Kouo, Valérie Lejeune eds. *Les apports de l'IA à la compliance*. 1st ed. Paris: L'Harmattan, pp. 25-32.](#)

[DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. \(2023\). Étude de de cas n° 13 : INFALACDELIS SA \(succession, relocalisation, rémunérations\). Dans: Henri Fraisse, Antoine Jaulmes, Stéphane Bellanger eds. *Comprendre la RSE, levier de transformation durable Finance, Stratégie, Management, Développement durable et Gouvernance*. 1st ed. Brussels: Larcier, pp. 609-614.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). How environmental shareholder activism spurs large corporations to communicate on their environmental commitment? Dans: Hugues Bouthinon-Dumas, Arijit Chatterjee, Bernard Leca eds. *Navigating the Ecological Transition: A Business School Perspective*. 1st ed. Abington & New York: Routledge, pp. 93-104.](#)

ACTES D'UNE CONFÉRENCE

[DE BEAUFORT, V. \(2004\). A Critical Analysis of the European Commission's Orientations on European Corporate Governance. Dans: *Governance in Corporations in a Disparate World*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 33-40.](#)

[BERNHEIM, G. et DE BEAUFORT, V. \(2001\). Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines. Dans: *Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines*. Groupe Constantin-La Tribune.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2008\). Compliance with ESG Issues - NRE Act & Exportability of the French Experience. Dans: *Making Capital Markets Work through Corporate Governance*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 19-32.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2003\). Corporate Governance and Take Over Bids in the European Union. Dans: *Proceedings of the 4th International Conference on Corporate Governance*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 20-26.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2006\). Non-executive Directors in the European Union. What about the European Commission View and Comparative Aspects in Europe. Dans: *Making Corporate Governance Work through STARR/Selection, Training, Appraisal, Remuneration and Retirement of Directors*. 7th International Conference on Corporate Governance. World Council of Corporate](#)

[Governance WCGC, pp. 28-43.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2006\). Présentation des enjeux d'une gouvernance adaptée au secteur mutualiste. Dans: 5ème colloque IPSE : Gouvernance et protection sociale complémentaire. IPSE.](#)

[DE BEAUFORT, V. et ZARLOWSKI, P. \(2007\). Promouvoir le rapport RSE de la loi française à l'échelle de l'UE. Dans: Proceedings of the European Confederation of Directors' Associations: CSR: What's in it for Directors? ECODIA.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2015\). Symposium : Les nouveaux visages du commerce international et l'Union Européenne. Dans: Revue de Droit des Affaires Internationales. Revue de Droit des Affaires Internationales, pp. 39-67.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2005\). The European Commission and New Orientations on Corporate Governance. Dans: Making Corporate Governance Work Better. World Council for Corporate Governance 's Conference. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 61-68.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2009\). European Competition Rules. Dans: Competition Law. An Instrument for Inclusive Growth. International Academy of Law, pp. 39-49.](#)

[DE BEAUFORT, V. et SUMMERS, L. \(2013\). Femmes et gouvernance d'entreprise : vers un nouveau modèle. Dans: Audit social et Management responsable. Institut International de l'Audit Social \(IAS\), pp. 157-180.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2011\). Green Paper on Corporate Governance in Europe and New Orientations of the Commission: Towards a Wider View of the CG? Dans: Corporate Governance & Sustainability Challenges. IOD Publishing, pp. 273-279.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2008\). Lobbying, A Tool or a Threaten for the Democracy? Dans: Proceedings of the 5th International Conference on Politics. Athens Institute for Education and Research \(ATINER\), pp. 441-452.](#)

AUTRE

[DE BEAUFORT, V. \(2020\). Faut-il condamner le lobbying. Paris: France.](#)

[et DE BEAUFORT, V. \(2020\). Les répercussions durables de la crise sur le management, Question\(s\) de management 2020/2 \(28\).](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2020\). Concilier distance et proximité, nouveau défi managérial, Question\(s\) de management 2020/4 \(30\).](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). QDM - Questions d'inclusion - regards croisés. Paris: France.](#)

[DE BEAUFORT, V., ROUHAN, I., MAMOU MANI, G. et FINAZ, L. \(2021\). Emploi 4.0 - Repenser la gouvernance. Editions ATLANDE, France.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2020\). Démocratie actionnariale en temps de Covid, Rencontres du capitalisme responsable. paris: Institut du Capitalisme Responsable , France.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2020\). Impact social positif et création de valeur, Question\(s\) de Management 2020/1 \(27\).](#)

RAPPORTS TECHNIQUES / LIVRES BLANCS

[DE BEAUFORT, V. \(2018\). 5 propositions pour faire évoluer la gouvernance. France.](#)

[DE BEAUFORT, V., MAHEAS, M.C. et LANDEL, M. \(2020\). 6 mesures concrètes pour accélérer la mixité dans les organisations. France.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(1999\). Report by the Independent Commission for the Reform of the Institutions and Procedures of the Union \(ICRI\). France.](#)

[CARINE GIRARD GUERRAUD, C. et DE BEAUFORT, V. \(2023\). Actionnariat individuel : de la démocratie en entreprise. La Vie Française - L'Opinion, France.](#)

[DE BEAUFORT, V. et WOLF, E. \(2021\). Un nécessaire modèle d'entreprise durable européenne planet benefit company. MR21 Manager responsable , Belgique.](#)

[DE BEAUFORT, V. et RICHER, M. \(2021\). Pour un quota de femmes dans les instances de direction. Terra Nova, France.](#)

DIRECTION D'OUVRAGE

[DE BEAUFORT, V. \[Ed\] \(2012\). *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. Bruylant.](#)

[DE BEAUFORT, V. \[Ed\] \(2018\). *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. Wolters Kluwer, 132 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. et MASSON, A. \[Eds\] \(2011\). *Lobbying et procès orchestres*. Larcier, 182 pages.](#)

[DE BEAUFORT, V. et HACQUE-COSSON, F. \[Eds\] \(2015\). *Lobbying, cadre, outils et strategies*. Larcier.](#)

[DE BEAUFORT, V. \[Ed\] \(2008\). *Lobbying, portraits croisés : pour en finir avec les idées reçues*. Autrement, 286 pages.](#)

[MASSON, A., BOUTHINON-DUMAS, H., DE BEAUFORT, V. et JENNY, F. \[Eds\] \(2013\). *Stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence*. Larcier, 365 pages.](#)

COMPTE-RENDUS D'OUVRAGE

[DE BEAUFORT, V. \(2012\). Le processus européen de décision après le traité de Lisbonne. Diploweb, France.](#)

EDITEUR D'ACTES DE CONFÉRENCE

[DE BEAUFORT, V. \(2009\). Droits de propriété intellectuelle dans un monde globalisé. Vuibert, France.](#)

[DE BEAUFORT, V. \(2024\). Souveraineté économique de l'UE ou la quête du Graal? ESSEC Business School, France.](#)

PRÉFACES / INTRODUCTIONS DE REVUE

[BELGHITI-MAHUT, S., DE BEAUFORT, V., LAFONT, A.L. et YOUSFI, O. \(2018\). Editorial. Innovation, entrepreneuriat et genre : nouvelles perspectives. *Innovations. Revue d'économie et de management de l'innovation / Innovations. Journal of Innovation Economics & Management*, 2018\(57\), pp. 5-10.](#)

[DE BEAUFORT, V. et TOUMELIN, C. \(2017\). Une réflexion autour de la notion de citoyenneté européenne. *Revue de Droit de l'Union Européenne*, 2017\(4\), pp. 5-13.](#)

ETUDES DE CAS DÉPOSÉES

[DE BEAUFORT, V. et CLOAREC, P.Y. \(2014\). Aeromeca : a merger in the European arms industry. ESSEC Business School.](#)

[DE BEAUFORT, V. et CLOAREC, P.Y. \(2014\). Aeromeca : une fusion dans l'industrie d'armement européenne. ESSEC Business School.](#)

INVITÉ DANS UNE CONFÉRENCE ACADÉMIQUE (KEYNOTE SPEAKER)

[DE BEAUFORT, V. \(2022\). Comment entreprises et territoires s'emparent de l'imaginaire pour bâtir le monde de demain - Quel imaginaire l'Europe nous propose t-elle ? Dans: La Cité de l'Economie et des Métiers de Demain - Conférence annuelle. Montpellier.](#)

ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Fonction dans une association académique

1998 - 2022: Comite scientifique de l'Institut National des Hautes Etudes de la Securite et de la Justice (INHESJ France)

Membre d'une association académique

2018 - Présent: Comité d'orientation de l'Observatoire International de l'Equilibre Hommes/Femmes

2017 - 2021: Membre du Comite d'Orientation de Proxinvest

2021 - Présent: Commission prospective IFA (IFA - Institut Français des Administrateurs France)

2010 - Présent: ECODA (Belgique)

Autre activité académique

1987 - Présent: Commission et Parlement Européen (Commission européenne Belgique)

Membre d'un comité de lecture

2009 - 2025: Membre du comité de lecture - Cahiers de la Sécurité

2018 - Présent: Comité editorial Cahiers de la sécurité et de la justice

2019 - Présent: Collection d'ouvrages Ad Valorem L'Harmattan

2019 - Présent: Corporate Law & Governance Review

2017 - Présent: Revue de Droit de l'Union Européenne

1994 - 1997: Comité de lecture Revue du Groupe des Bellefeuilles

2013 - 2015: Comité de lecture - Revue Internationale de la Compliance et de L'éthique des Affaires

2023 - 2024: evaluation d'un article (Canada)

Rôle d'expert ou évaluateur dans une organisation de recherche

2017 - 2025: INSTITUT DU CAPITALISME RESPONSABLE (France)

2017 - 2025: Observatoire des Actionnaires d'Avenir (France)

ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES

Membre d'une association professionnelle, d'un groupe d'experts ou d'un conseil d'administration

2018 - Présent: Membre du Conseil de Gouvernance de la CDC (Caisse des dépôts France)

2018 - Présent: Membre du collège des Expert à l'Institut du Capitalisme Responsable ICR (Institut du Capitalisme Responsable France)

2018 - 2023: Membre du comite d'orientation de l'Observatoire de la Mixite

2018 - Présent: Membre du comité d'orientation de l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir (France)

2018 - Présent: Membre et presidentes de jurys editoriaux et entrepreneuriaux (Les plumes de

l'Economie et du droit, BUSOFeminin Awards, etc...)

1995 - Présent: Membre du Comité d'orientation stratégique PWN Paris

2017 - Présent: Conseil de la Fédération des Femmes Administrateurs

2013 - Présent: CA Action'Elles

2017 - Présent: Conseil, Women In Africa

2004 - Présent: Présidente d'honneur du Groupe des Belles feuilles

2004 - Présent: Membre de BASE, Paris (France)

2007 - Présent: Membre de GNL, Bruxelles

2010 - Présent: Administratrice de Confrontations Europe

2010 - Présent: Membre de ECGI (European corporate governance institute), Bruxelles

2011 - Présent: Membre de la CEDECE depuis 2011

2011 - Présent: Membre d'ECODA (Fédération européenne des Instituts d'Administrateurs Indépendants), Bruxelles

2011 - Présent: Membre des RDV de l'Innovation Juridique EY Ste d'avocats- Marseille

2012 - Présent: Membre du comité scientifique de Women Equity for Growth

2012 - Présent: Membre du European Law institute

2013 - Présent: Membre de l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir

2013 - Présent: Membre de l'Association des Professeurs de droit des grandes écoles

2013 - Présent: Membre de l'Observatoire international de l'équilibre hommes-Femmes

2014 - Présent: Membre ONU femmes France

2014 - Présent: Membre référent pour le site Administratrices du Ministère des droits des femmes

2014 - Présent: Membre du Forum Permanent de la Société civile Européenne (Permanent forum of European civil society)

2015 - Présent: Expert pour (DARES) et la DGE

2001 - Présent: Expert à titre individuel auprès de l'Union européenne

2010 - Présent: Expert au titre du CEDE : Think tank officiel auprès de la RP France et la Commission Européenne

2021 - 2024: Membre du conseil d'administration de la 2FIC (F2IC France)

Autre activité professionnelle

2012 - 2024: Membre du Jury du Grand Prix de l'AG

2000 - 2020: Administratrice de Finafix

2010 - 2025: jurys startups concours - représentation ESSEC (ESSEC Business School France)

Consulting

2000 - 2018: Conseil: Arcturus group, APCE, Cabinet Constantin, Ernst and Young sociétés d'avocat , Communication et Institutions, Women's Forum, capitalcom, Fédération des Femmes administrateurs